



Jaarverslag 2025

Samen voor een groen, gezond en leefbaar Noord-Holland

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. Over MNH	3
1.1 Visie, missie, Doel en werkwijze	3
1.2 Vertaling van de doelstelling in beleid en strategie	4
Onze activiteiten	5
2. Activiteiten in 2025	6
2.1. Projecten	6
Organisatie en bedrijfsvoering	15
3. Organisatie en bedrijfsvoering	16
3.1 De organisatie	16
3.2 De Raad van Toezicht	17
3.3 Verantwoordingsverklaring	18
3.4 Risicoparagraaf	18
3.5 Toekomstparagraaf	19
Financiële positie	20
4. Financiële positie	21
4.1 Staat van baten en lasten	21
4.2 Balans en beleid t.a.v. reserves	21
4.3 Begroting en realisatie 2025	22
Bijlagen en jaarrekening	24
BIJLAGE I Leden Raad van Toezicht en directie – nevenfuncties	25
Jaarrekening	27

Voorwoord

Natuur begint met verbinding



Ook het jaar 2025 liet opnieuw zien dat de beweging naar een groener en gezonder Noord-Holland niet wordt bepaald door grote woorden, maar door concrete samenwerking in de praktijk. Op het boerenland, in buurten en steeds vaker ook in de energievoorziening en industrie werken gedreven of juist pragmatische Noord-Hollanders aan oplossingen die natuur, duurzaamheid en samenleving ook echt samengaan.

Als Natuur en Milieufederatie Noord-Holland staan we midden in die beweging. We verbinden initiatieven, ondersteunen coalities en brengen kennis en praktijk samen. Niet als doel op zich, maar om zichtbaar te maken wat werkt en om ruimte en energie te creëren voor opschaling.

Wat dit jaar opviel, is dat de samenwerking steeds breder wordt. Boeren zoeken actief naar manieren om natuurinclusief te werken, burens denken mee over hun leefomgeving, en bij energieprojecten groeit de aandacht voor biodiversiteit. Een belangrijk voorbeeld daarvan is Boer&Buur met Natuur. Steeds meer boeren zetten stappen richting een natuurinclusieve bedrijfsvoering. In 2025 kreeg dit project verder vorm met een goedbezochte open dag bij Vers aan de Vecht, waar bezoekers via workshops en activiteiten konden ervaren hoe natuurinclusieve landbouw in de praktijk werkt.

Ook op het snijvlak van natuur en energie zetten we belangrijke stappen. De energietransitie vraagt om snelheid, maar ook om kwaliteit: energieprojecten moeten bijdragen aan natuurherstel en biodiversiteit en gebaseerd zijn op lokaal draagvlak. In 2025 werkten we daarom verder aan natuurinclusieve zon- en windparken in Noord-Holland. We leidden twaalf energieboswachters op: betrokken inwoners die meedenken en meewerken aan een groene en biodiverse inrichting van energieparken. Samen met hen voerden we schouws uit bij vijf zon- en windparken om kansen voor natuurversterking in kaart te brengen en verbeterpunten zichtbaar te maken.

Tegelijkertijd blijven we aandacht vragen voor dossiers die een grote impact hebben op gezondheid en leefomgeving. Rond Tata Steel hebben we in 2025 verder gewerkt aan het inzichtelijk maken van ontwikkelingen, keuzes en milieugevolgen in dit dossier. Hiervoor is een tijdlijn ontwikkeld die de geschiedenis en besluitvorming rond Tata Steel op een toegankelijke manier zichtbaar maakt. Dit helpt om beter te begrijpen waar ingrepen nodig zijn en waarom versnelling richting een gezondere leefomgeving urgent blijft.

Onze inzet blijft breed: van natuurinclusieve landbouw tot groenere buurten, van biodiversiteit tot een gezonde leefomgeving. Een provincie die bestand is tegen klimaatverandering en prettig is om in te wonen ontstaat niet vanzelf. Dat vraagt om samenwerking, verbeeldingskracht en doorzettingsvermogen.

Wat ons vertrouwen geeft, is de groeiende beweging van mensen die niet afwachten, maar in actie komen. Wij danken onze leden, vrijwilligers, partners, financiers en medewerkers voor hun betrokkenheid en inzet. Samen bouwen we verder aan een groener, gezonder en toekomstbestendig Noord-Holland.

Sjas Akkerman,

Directeur Natuur en Milieufederatie Noord-Holland

1. Over MNH

1.1 VISIE, MISSIE, DOEL EN WERKWIJZE

Visie

Een groen, gezond en leefbaar Noord-Holland

Noord-Holland is een provincie met een mooi landschap, een rijke natuur en een schoon, toekomstbestendig milieu. Wij zien een provincie voor ons waar we duurzaam kunnen wonen en werken, waar inwoners van Noord-Holland nu én in de toekomst kunnen genieten van een gezonde en groene leefomgeving. Natuur en Milieufederatie Noord-Holland (MNH) werkt samen met betrokken partijen en bewoners om onze doelen te bereiken. We voeren verschillende activiteiten uit zoals het versterken van het (duurzame/groene) maatschappelijk middenveld en het aanjagen van een duurzaam (provinciaal) beleid. Het beleid is neergelegd in een meerjarenbeleidsplan.

Missie

We organiseren lokale samenwerking met inwoners, organisaties en de politiek, om op basis van kennis te bouwen aan een groen en gezond Noord-Holland.

MNH vormt het netwerk voor lokale organisaties die zich inspannen voor het herstel, de bescherming en versterking van natuur, landschap, milieu en een gezonde leefomgeving in Noord-Holland. Gelijktijdig zet MNH zich in voor het bevorderen van duurzame productie en consumptie van goederen en diensten. Onze focusgebieden omvatten met name luchtvaart, duurzame energie, biodiversiteit en circulaire economie. Daarnaast leveren we deskundige, kritische en creatieve bijdragen aan de kwaliteit van besluitvormingsprocessen binnen het openbaar bestuur en bij bedrijven. Tot slot informeert en betreft MNH burgers actief in de energieke samenleving bij het opstellen en uitvoeren van (provincie-)beleid, waardoor kennis wordt verspreid en beleidsvorming wordt versterkt.

Doel en werkwijze

De belangrijkste pijler van MNH zijn de 99 aangesloten ledenorganisaties en vrienden. Deze leden en vrienden streven doelen na die aansluiten bij onze bovengenoemde visie, missie en doelstellingen en dragen ook bij aan het algehele succes van MNH. Onze professionele medewerkers bieden ondersteuning met inhoudelijke en juridische adviezen, en soms zelfs bij juridische procedures. Onze samenwerking is vaak uitgebreid en goed gestructureerd, met een sterke nadruk op lokale betrokkenheid. Wij fungeren als de verbindende factor voor lokale initiatieven, vergelijkbaar met die behulpzame buurvrouw die altijd weet waar je moet zijn. Met onze deskundige en onafhankelijke aanpak kunnen we adviseren, stimuleren en verbinden, of het nu gaat om geveltuintjes of het bevorderen van toekomstbestendige luchtvaart. Participatie is voor ons essentieel, omdat we geloven dat daar de sleutel tot verandering ligt. MNH streeft niet naar winst, maar naar een duurzame en rechtvaardige toekomst.

1.2 VERTALING VAN DE DOELSTELLING IN BELEID EN STRATEGIE

MNH maakt zich sterk voor 3 kernthema's, waaronder verschillende projecten vallen die bijdragen aan de realisatie van de doelstelling, direct en indirect. Sinds 2025 hebben wij onze inzet verder verbreed en werken wij in de praktijk met vier thema's. Het thema Circulaire Economie is hieraan toegevoegd, voortbouwend op de eerste activiteiten die in 2024 zijn gestart, waaronder onze pilot over het bevorderen de inzameling van statiegeldflessen en -blikjes. Gezien de kansen en impact die wij binnen dit thema zien, hebben wij deze inzet in 2025 uitgebreid met een corresponderend project, het opruimen van zwerfafval rondom de Wadden. De groeiende maatschappelijke en ecologische uitdagingen vragen om een bredere inzet van onze expertise.



Gezonde Leefomgeving



Biodiversiteit



Duurzame Energie



Circulaire Economie

Hoofdpunten meerjarenbeleidsplan

Ons [meerjarenbeleidsplan](#) (2024–2029) vormt de basis voor de jaarwerkplannen. Hierin hebben we onze pijlers binnen de 3 kernthema's beschreven. Het thema Circulaire Economie is hier niet in opgenomen.

Duurzame Energie

- Opwekking duurzame energie: natuurinclusieve wind- en zonneparken op zee en land
- Verduurzamen energie in bebouwde omgeving: aardgasvrije wijken en isoleren van woningen
- Lobby, beleidsbeïnvloeding en kennisdeling op het gebied van energie-infrastructuur en draagvlak organiseren voor de noodzakelijke aanpassingen van de energie-infrastructuur.

Biodiversiteit

- Meer natuurinclusieve landbouw
- Vergroenen van de bebouwde kom met burgers en beleidsmedewerkers
- Lobby met TBO's en agrarische (natuur)organisaties voor natuurvriendelijk beleid in Noord-Holland

Gezonde Leefomgeving

- Verduurzamen en vergroenen stedelijke omgeving, onder andere vanwege klimaatadaptatie
- Realiseren groene en gezonde leef- en woonomgeving, onder andere door emissies uit de industrie, geluidsoverlast door de luchtvaart en emissies van het wegverkeer te verminderen.
- Participatie bij en invloed op inzet van instrumenten van de Omgevingswet zodat inwoners zelf invloed hebben op het gezonder maken van de leefomgeving
- Lichtvervuiling tegen gaan en donkertebeleving stimuleren
- Een sterke overheid die in staat is de leefomgeving echt te beschermen

Onze activiteiten



2. Activiteiten in 2025

2.1. PROJECTEN

In 2025 communiceerde MNH over een groot aantal activiteiten. Het [nieuwsoverzicht](#) op onze website geeft hiervan een volledig overzicht. Een flink aantal van deze activiteiten deed MNH in samenwerking met andere partners. Hieronder een greep uit de belangrijkste activiteiten en behaalde resultaten in 2025 per thema.

Thema Biodiversiteit

Biodiversiteit is hard nodig voor een gezond ecosysteem, gevarieerde en aantrekkelijke natuur en diensten zoals voedsel en klimaatregulatie. Steeds meer bewoners, boeren, bedrijven en overheden zien hier ook het belang van. Daarom werken we aan verschillende projecten om biodiversiteit te versterken.

Netwerk Groen Blauwe Gemeenten	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Kennis, ervaringen en netwerken rondom biodiversiteit binnen gemeenten te versterken en hiermee samenwerkingen en gezamenlijke acties aan te jagen op regionaal niveau.	✓ 3 webinars georganiseerd: informatie, kennis en inspiratie gedeeld ✓ 2 werksessies uitgevoerd over actuele thema's zoals basiskwaliteit natuur en agroforestry. ✓ 1 werkbezoek voor groene ambtenaren
Groene Bondgenoten	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Groene Bondgenoten biedt groene vrijwilligers kennis, ondersteuning en contacten, om meer te realiseren in de eigen omgeving. 	✓ Een focusgroep met diverse groene vrijwilligers georganiseerd samen met LNH en IVN Natuureducatie. De lessen en aanbevelingen gebruiken we om onze ondersteuning te verbeteren; ✓ Communicatie over het fonds voor groene initiatieven, de Soorten kijker app en ander nieuws.
Valuta voor Veen	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
CO2 vastleggen in de veenweidegebieden, om zo bodemdaling tegen te gaan en de biodiversiteit te versterken. Door de vastgelegde CO2 te verwaarden met certificaten bieden we grondeigenaren een kansrijk verdienmodel en burger, bedrijven en overheden een mogelijkheid om hun CO2 uitstoot vrijwillig te compenseren.	✓ Herziening van SNK-methode voorgelegd aan bestuur van Stichting Nationale Koolstofmarkt. Validatie verwacht in 2026; ✓ Plan volgens SNK-methode Valuta voor Veen voor peilverhoging van 2 gebieden in Laag-Holland voorgelegd aan SNK validator. Validatie verwacht in 2026.

Secretariaat terreinbeheerdersoverleg en aanvullende werkzaamheden

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Uitwisseling tussen de TBO organisaties (samenwerking van 11 Noord-Hollandse natuur- milieu en recreatieorganisaties) faciliteren: over actuele ontwikkelingen, nieuwe samenwerkingen, regionale opgaves en beleids beïnvloeding.	✓ 6 jaarlijkse overleggen met de partners, aangevuld met vele informele overleggen; ✓ Nieuwjaarsreceptie met zo'n 100 bezoekers ✓ Uitreiking van de Knoop in de Zakdoek aan Jeroen van Herk, Dirk van de Beek en Balster van Duijn, de initiatiefnemers achter De Groene Stelling; ✓ Werkbezoek met statenleden van de commissie Landelijk Gebied en fractiemedewerkers naar het Alkmaardermeer; ✓ Het volgen van diverse politieke dossiers in overleg met de andere TBO's, o.a. energie infrastructuur en de provinciale omgevingsvisie.

Boer&Buur met Natuur

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
De overgang naar natuurinclusieve landbouw versnellen door samen te werken met pionierende lokale initiatieven en hen te helpen bij het vergroten van hun impact. De lessen die we hierbij opdoen zijn zeer waardevol voor andere agrarische bedrijven en initiatieven.	✓ Een goedbezochte open dag met diverse workshops en activiteiten bij Vers aan de Vecht. Het plan en draaiboek voor deze dag kan als format door anderen worden gebruikt; ✓ Doorlopende ondersteuning aan 2 coalities; ✓ Noord-Hollandse initiatieven op de kaart op www.boerenboermetnatuur.nl

Samenwerking Natuurmonumenten

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
We werken nauw samen met Natuurmonumenten. We stellen ieder jaar in overleg vast op welke activiteiten we die samenwerking richten. In 2025 lag de focus op het informeren van onze achterban en andere geïnteresseerden over participatie, met een focus op woningbouw in groene gebieden.	✓ Een database en kaart van buitenstedelijke woningbouwlocaties in Noord-Holland die de druk op de groene ruimte zichtbaar maakt. De kaart wordt doorlopend bijgewerkt; ✓ 3 websitepagina's met tips en trucs voor vrijwilligers en lokale groepen over participatie en lobby, met antwoorden op veelgestelde vragen.

Agroforestry

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Agrariërs ervaring op laten doen met agroforestry door het aanleggen van een proefperceel. We verspreiden de opgedane kennis door middel van Do-it-yourself pakketten zodat ook andere agrariërs op een laagdrempelige manier aan de slag kunnen met agroforestry.	✓ 15000 bomen geplant bij demoboeren ✓ 3 nieuwe agrariërs gaan een proefperceel aanleggen waarvoor het proces is opgestart; ✓ 2 webinars georganiseerd; ✓ 2 leercafé's, 1 op locatie bij Joost Stroomer en 1 over verdienmodellen; ✓ Agroforestry Netwerk Noord-Holland opgestart met kick-off op 7 mei; ✓ 98 mensen in de leergroep; ✓ 181 agrariërs namen deel aan een van onze activiteiten.

Steenbreek Alkmaar	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Het doel van dit project is de Gemeente Alkmaar biodiverser en klimaatadaptiever te maken door samen met bewoners tegels te vervangen door groen. We willen mensen bewust maken van het belang hiervan én samen lekker de handen uit de mouwen steken	✓ We hebben 2574 tuintegels (232 m2 aan verharding) ingezameld met de tegeltaxi en met inzamelacties. In ruil voor de tegels hebben we ongeveer 250 inheemse vaste planten uitgedeeld en honderden zakjes inheems bloemenzaad; ✓ 2 inzamelacties op locatie bij een tuincentrum georganiseerd; ✓ Eén wijkactie waarbij geveltuintjes zijn aangelegd in de Spoorbuurt in Alkmaar.
CO2 Verwaarding	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
In opdracht van de Friese Milieufederatie als onderdeel van het Veenweide Innovatie Programma Nederland. Doel is om methodieken voor CO2 verwaarding in het landelijk gebied toegankelijker te maken en hiermee in te zetten op schaalvergroting.	✓ Gebruik methodieken voor landelijk gebied in kaart gebracht; ✓ Gesprekken met ervaren gebruikers van de methodieken gevoerd; ✓ Analyse van bestaande methodieken, met een focus op tools en monitoring; ✓ Rapportage opgeleverd over gebruikerservaringen en actuele stand van zaken methodieken, inclusief aanbevelingen aan het VIPNL voor de toekomst.

Thema Duurzame Energie

MNH streeft naar een duurzaam Noord-Holland waarin we klimaatneutraal kunnen wonen, werken en reizen. Goede inpassing van wind- en zonne-energie in het Noord-Hollands landschap, behoud van natuur, sterke participatie en draagvlak van lokale bewoners zijn hierbij de speerpunten. We werken aan diverse projecten om besparing, opslag én opwekking van duurzame energie te realiseren.

Regionale Energiestrategie – Participatiecoalitie NH

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Inbreng leveren in de RES-regio's in Noord-Holland Noord en Zuid tijdens kennisbijeenkomsten met ambtenaren, staten- en raadleden. Afstemming op (boven) provinciaal niveau met stakeholders voor de RES-inbreng. Meewerken aan de herijking van de RES en stimuleren om de duurzame energiedoelen te halen.	✓ Deelname en inbreng in maandelijkse RES Stuur- en Werkgroepen; ✓ Deelname en inbreng in de bestuurlijke overleggen; ✓ Adviezen aan gemeenten over zoekgebieden en lokaal eigendom; ✓ Regioadvies 380KV en VAWOZ gegeven voor provincie.

Aardgasvrije wijken

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Begeleiden bewonersinitiatieven in het nemen van (isolatie)maatregelen en het adviseren van gemeentes in vraagstukken rondom aardgasvrij.	✓ Flyeractie rondom isolatie en uitnodiging warmtewandeling in Hoorn en Akersloot (bereik: 600 huishoudens); ✓ Organiseren van een warmtewandeling in Hoorn en Akersloot (bereik: 35 man); ✓ Organiseren kennissessie voor inwoners Broek in Waterland over aquathermie.

Natuurinclusieve zon- en windparken

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
In opdracht voor gemeenten ontwikkelen we trainingen om zon- en windparken meer natuurinclusief te maken.	✓ 3 kennissessies voor gemeente ambtenaren over het natuurinclusief ontwerpen van zon- en windparken; ✓ In 2026 komt er een vervolgproject: 'stimuleren subsidie Natuur en Biodiversiteit bij energieprojecten Noord-Holland'; ✓ 12 energieboswachters opgeleid; ✓ Bij 5 zon- en windparken schouws uitgevoerd om natuurinclusieve maatregelen te inventariseren. 8 energieboswachters zijn hierbij betrokken; ✓ 3 rapporteren ontwikkeld door de energieboswachters over 3 verschillende energieparken (natuurwaarde, verbeterpunten).



Zon op agrarisch land

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
In opdracht van provincie, samen met LTO Noord onderzoek doen naar de mogelijkheden van agri-pv in de provincie Noord-Holland bij agrariërs.	✓ 3 kennissessies voor gemeente ambtenaren over het natuurinclusief ontwerpen van zon- en windparken; ✓ Bij 5 zon- en windparken schouws uitgevoerd om natuurinclusieve maatregelen te inventariseren. ✓ 1 bustour langs agri-pv locaties.

Thema Gezonde Leefomgeving

Noord-Holland is een dichtbevolkte provincie en de druk op onze leefomgeving is groot. Daarom werken we aan verschillende projecten om een gezonde leefomgeving te stimuleren.

Donkerte van de Wadden

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Met het programma Donkerte van de Wadden willen we de duisternis in het waddengebied behouden en versterken. We doen dat door de duisternis beleefbaar te maken als toeristisch product. We richten ons op de duurzame toerist en op recreatieve ondernemers.	✓ 2 donkerte beleefplekken (Texel en Terschelling) ✓ 1 nachttuin gerealiseerd ✓ Ondernemersnetwerk ✓ Nacht van het wad – marketingcampagne ✓ 10.000 deelnemers aan donkerte activiteiten ✓ Realisatie en verspreiding magazine 'Nachtleven' 1000 stuks

Week van het Donker

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Het vergroten van het bewustzijn van de waarde van duisternis door mensen daadwerkelijk de duisternis te laten ervaren. Daarnaast voorzien we mensen van de nodige tools om lichtvervuiling te bestrijden	✓ Een kick-off evenement in het uitverkocht Planetarium van ARTIS met 300 bezoekers; ✓ 3 dagen lang 8 planetariumshows per dag bij de Helderse Vallei met meer dan 250 bezoekers; ✓ Lezingen van deskundigen over nachtvlinders en vleermuizen; ✓ Voor 2026 staan al nieuwe gesprekken gepland met potentiële partners en gemeenten.



Licht uit Nacht aan Nachtwachters

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
De training Nachtwachter brengt mensen samen die zich inzetten voor het verminderen van lichtvervuiling. Nachtwachters zijn mensen zoals jij en ik die lokaal het verschil maken: ze vergroten bewustzijn, delen kennis en zetten acties op om onnodig (kunst)licht te dimmen of doven. Zo dragen ze bij aan een gezonde leefomgeving en het herstel van biodiversiteit.	✓ Wervingsronde Nachtwachters gestart bij de Nacht van de Nacht (training start Q1 2026); ✓ Nachtschouw in de haven van Den Oever en op Texel gepland.

Juridische ondersteuning lokale groepen

Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Leden en actieve burgers/organisaties ondersteunen om resultaten te behalen voor natuur-, landschaps- en milieubescherming	✓ Ondersteuning van leden bij het opstellen van bezwaarschriften, zienswijzen en beroepschriften; ✓ Cursus omgevingsrecht in de praktijk in ontwikkeling; ✓ Werkzaamheden overheidsinstantie in beschermd natuurgebied met succes laten staken.

	✓ In totaal zijn er meer dan 40 adviesaanvragen afgehandeld, de meeste telefonisch en/of via mailbericht(en)
Luchtvaart	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Wij zetten ons in voor verdere krimp van Schiphol en dragen met acties en campagnes bij aan een gezonder en prettiger leefklimaat met aanzienlijk minder geluidshinder	✓ In een gezamenlijke brief aan de informateur stellen we dat het huidige luchtvaartbeleid onhoudbaar is; ✓ Met 8 natuurorganisaties beroep aangetekend bij de Raad van State tegen het 'versnelde' Luchthavenverkeersbesluit; ✓ 6 gezamenlijke reacties met Greenpeace, Natuur&Milieu en Milieudefensie met oproep politiek om groei vliegverkeer te stoppen.
Weeffouten	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Met maatschappelijke organisaties zetten we ons om structurele problemen in ons democratisch systeem aan te pakken. Wij bundelen de krachten met Fair Resource Foundation, Transparency International Nederland en Corporate Europe Observatory.	✓ De ervaringen, lessen en aanbevelingen van drie jaar Platform Weeffouten, legden we vast in een manifest; ✓ 2 netwerkbijeenkomsten georganiseerd; ✓ Deelname aan Rondetafelgesprek over weeffouten in milieubeleid; ✓ Controle houden op zaken die weeffouten laten zien en deze gericht aanpakken; ✓ Ontwikkeling toolkit met cartoons per weeffout

Thema Circulaire Economie

Met een circulaire economie streven we naar een samenleving waarin grondstoffen zo veel mogelijk worden hergebruikt. Dit zorgt voor (bijna) geen afval en vermindert het gebruik van nieuwe grondstoffen. Die zijn namelijk niet oneindig te vinden en de milieu-impact is te groot.

Afvalverzameling: Wad Gaat Om	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2025
Het programma Wad Gaat Om wil plasticvervuiling in het Waddengebied verminderen via een circulaire aanpak met focus op hergebruik, natuurlijke materialen en systeemverandering. Het programma ontwikkelt een aanpak die ook toepasbaar is in andere gebieden. Daarom richt het zich op preventie, opruimen, duurzame alternatieven, circulaire ketens en gedragsverandering om de kringloop te sluiten.	✓ Opzet juttersnetwerk aan de waddenkust met een eerste opruimactie (30 geïnteresseerden) ✓ Inventarisatie gestart waarin gesprekken lopen met havens en gemeenten in Hollands Kroon en Den Helder over plasticvervuiling. ✓ Voortgangsgesprekken met Verpact over duurzame maatregelen.

Communicatie

Communicatie is voor MNH van groot belang om haar netwerk te bereiken en effectief invloed uit te oefenen op de ontwikkelingen met betrekking tot natuur, milieu en duurzaamheid in onze provincie. In onze projecten is communicatie een vast element en een onderdeel van de deelbegrotingen. Belangrijke media die we naast onze website inzetten zijn: nieuwsbrieven, gerichte leden- en achterbanberichten, webinars, bijeenkomsten, YouTube, LinkedIn, Instagram, Bluesky en X. Een compleet overzicht van alle uitingen en persberichten is te vinden op www.mnh.nl

Sociale media

In oktober 2025 hebben we onze sociale kanalen uitgebreid met Instagram, Facebook en Bluesky. We zetten onze kanalen in om onze achterban snel te voorzien van inhoudelijke en gerichte informatie die bijdragen aan onze missie en visie.

Onze social media volgers:

- X (1.001 volgers)
- LinkedIn (919 volgers, een groei van bijna 300 volgers t.o.v. 2024)
- Bluesky (79 volgers sinds oktober 2025)
- YouTube (54 volgers)
- Instagram MNH (45 volgers sinds oktober 2025)

Ook binnen het project Nacht van het Wad gebruiken we social media.

- Instagram Nachtvandewad (996 volgers)
- Facebook Nachtvandewad (676 volgers)
- X Nachtvandewad (277 volgers)
- LinkedIn Nachtvandewad (112 volgers)

Resultaten/cijfers

Nieuwsbrief

Nieuwsbrief	Aantal ontvangers	Frequentie per jaar	Inhoud
Algemene nieuwsbrief	2800	8	Belangrijkste informatie over onze lopende projecten
Luchtvaart	274	3	Nieuws over luchtvaart
Groen Blauwe Gemeenten (sinds 2025)	167	4	Nieuws over biodiversiteit gericht op gemeenten
Agroforestry leergroep (sinds 2025)	100	4	Projectspecifieke updates
Ledenbericht	89	2	Verslagen ledenvergadering

Website

De websites www.mnh.nl, www.landbouwmetsnatuur.nl, www.boerenbuurmetnatuur.nl, www.nachtvandewad.nl en de campagnesite www.eerlijkovervliegen.nl en www.weeffouten.nl zijn actieve platforms voor onszelf en betrokken bedrijven, gemeenten, beleidsmakers en inwoners van Noord-Holland.

- Onze website www.mnh.nl trok 28.000 actieve gebruikers.
- De campagnesite www.eerlijkovervliegen.nl werd door 2.433 bezoekers bezocht.
- Nacht van het Wad telde 4.126 bezoekers

- De websites van [Nacht van de Nacht](#), [Boerenbuurmetnatuur.nl](#) en [Landbouwmnetnatuur.nl](#) (10.897 actieve gebruikers) zijn initiatieven van de landelijke Natuur en Milieufederaties. Hierin leveren we belangrijke input om de betreffende projecten te doen slagen.

Overige communicatie

- We hebben 16 persberichten gerelateerd aan onze projecten verstuurd. Met name luchtvaart, natuurinclusieve landbouw, stikstof, agroforestry, circulaire economie en duurzame energie is veel onder de aandacht gebracht.
- We zijn 176 keer in de online media verschenen en hebben 12 keer het landelijk en regionale nieuws (tv en radio) behaald.
- In 2024 zijn het [jaarverslag en de jaarrekening](#) gepubliceerd op onze website. Onze jaaroverzichten en publicaties zijn in te zien op [onze site](#).

"Verandering begint vaak in de regio. De Natuur en Milieufederaties laten zien hoe je met lokale kennis, betrokken inwoners en sterke coalities grote stappen kunt zetten voor natuur, klimaat en leefomgeving. Als Postcode Loterij zijn we trots dat we dit belangrijke werk, dankzij onze deelnemers, kunnen ondersteunen."

– Marieke Rodenhuis, Hoofd Goede Doelen van de Postcode Loterij



Onze facts & figures



99 aangesloten
lidorganisaties
en vrienden



3753 bezoekers bij
163 activiteiten



73.no, personen
online bereikt en **1176**
keer in de media

Versterken
maatschappelijk
middenveld



183 adviezen
gegeven aan
inwoners en lokale
organisaties



In **18**
stakeholders
netwerken
geparticipeerd



20 nieuwe initiatieven
helpen opstarten en
2.9 bestaande
ondersteund



49 adviezen
gegeven over
duurzame
bedrijfsvoering



17 zienswijzen
en/of beroepen
ingediend



Bij **136**
beleidsontwikkelings
trajecten input
geleverd



Organisatie en bedrijfsvoering



3. Organisatie en bedrijfsvoering

3.1 DE ORGANISATIE

Bureau

Het aantal betaalde medewerkers op het bureau bedroeg op 31 december 2025 11 medewerkers, overeenkomend met 7,73 fte. Hiervan zijn 6 medewerkers (4,67 fte) in vaste dienst. Dit is een kleine afname ten opzichte van 2024. MNH volgt sinds 1 januari 2009 bij haar beloningsbeleid de CAO Bos & Natuur, onderdeel Landschappen zonder deel te nemen aan de CAO. Het pensioen is geregeld via een overeenkomst voor alle medewerkers met het Pensioenfonds Zorg en Welzijn gericht op 70% van het middelloon. Onkostenvergoeding voor de Raad van Toezicht en medewerkers geschiedt op basis van declaratie van gemaakte onkosten. De beloning van de directeur is – in overeenstemming met de regels van het CBF – op basis van de schaal voor directeurs van kleine organisaties. Voor een overzicht van de bedragen verwijzen we naar het onderdeel ‘Bezoldiging directie’ in de jaarrekening.

Vrijwilligers

Van de bureaumedewerkers werkte er in 2025 één als vrijwilliger. De RvT-leden werken onbezoldigd. De participatie van vrijwilligers wordt zoveel mogelijk bevorderd. Er is voor vrijwilligers, op het moment dat zij op verzoek van MNH actief zijn een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering van toepassing. Voor de RvT is een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Leden, donateurs en vereniging

Het aantal aangesloten organisaties bedroeg op 31 december 99. Het aantal MNH-donateurs bedroeg aan het eind van het jaar 34 en het aantal Eerlijk over Vliegen-donateurs 80. Dit is in lijn met voorgaande jaren. De Algemene Ledenvergaderingen in 2025 vonden plaats op 16 juni en 8 december. Tijdens de vergadering van 16 juni zijn het jaarverslag en de jaarrekening van 2024 goedgekeurd.

CBF-keurmerk en ANBI-erkenning

MNH heeft sinds 1 januari 2005 het CBF-keurmerk voor goede doelen. De laatste hertoetsing met erkenning stamt uit 2022. De Belastingdienst heeft ons erkend als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Integriteit

De gedragscode Integriteitsbeleid van MNH is in 2021 vastgesteld en in werking getreden. Deze gedragscode vormt de kapstok waaraan alle regelingen en instrumenten voor integriteit opgehangen kunnen worden. In 2025 zijn er bij MNH geen meldingen op grond van de gedragscode gedaan. Vanuit de koepelorganisatie Natuur- en Milieufederaties zijn het integriteitsbeleid en daarbij behorende documenten in 2025 doorgelicht en waar nodig aangescherpt. De hierdoor beschikbaar gestelde formats worden in 2026 toespast op onze interne documenten.

3.2 DE RAAD VAN TOEZICHT

Raad van Toezicht en directie

De Raad van Toezicht van de vereniging Natuur en Milieufederatie Noord-Holland bestond bij aanvang van 2025 uit mevrouw A ter Heijne (penningmeester), de heer K. Buskermolen, de heer J.P. Schaaij, de heer J.S. de la Chambre (voorzitter) en mevrouw K. Jurgens.

Tijdens de Algemene Ledenvergadering op 8 december zijn mevrouw T. Dilsiz-Gedik, de heer H.J.F. Huibers en de heer P.J. Overakker benoemd als RvT-lid. Tijdens dezelfde vergadering zijn de heer J.S. de la Chambre en de heer K. Buskermolen afgetreden.

De heer S.P. Akkerman is directeur-bestuurder van de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland..

De Raad van Toezicht en directie zijn in 2025 vijfmaal bijeengekomen om te vergaderen. De Raad van Toezicht stelt jaarlijks de begroting, het jaarwerkplan, het jaarverslag en de jaarrekening vast, en ook eens in de vijf jaar een meerjarenbeleidsplan en meerjarenbegroting. Daarnaast staat regelmatig de voortgang van de programma's op de agenda en worden er strategische kwesties bediscussieerd. De belangrijkste onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn onder andere:

- het jaarverslag van 2024;
- de voortgang van de projecten in 2025;
- verdienmodel en strategie voor 2026;
- personeelszaken, werkdruk en personeelsverloop;
- risico-analyse organisatie;
- zelfevaluatie RvT.

Taakverdeling Raad van Toezicht en directie

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de werkorganisatie in Zaandam, de wisselwerking met de leden en de contacten met relevante spelers in Noord-Holland en daar buiten. De Raad van Toezicht geeft de kaders aan waarbinnen de directie mandaat tot handelen heeft. In de Raad van Toezicht zijn de portefeuilles Financiën, Strategie & Personeel & Organisatie, Netwerk & Communicatie, en de inhoudelijke thema's Gezonde Leefomgeving en Duurzame Energie verdeeld. De betreffende portefeuillehouder is binnen de Raad van Toezicht het eerste aanspreekpunt voor de directeur-bestuurder. Relevante zaken worden ook altijd binnen de Raad van Toezicht als geheel besproken. Met deze werkwijze werkt de Raad van Toezicht aan een goede prioriteitstelling en een optimale uitvoering van de vastgestelde doelen en beleidsprioriteiten. De Raad van Toezicht werkt onbezoldigd. Onkosten zoals reiskosten kunnen worden gedeclareerd. RvT-leden worden benoemd door de Algemene Ledenvergadering voor een periode van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging. RvT-leden hebben geen nevenfuncties die zouden kunnen conflicteren met hun verantwoordelijkheden voor MNH.

In bijlage I een overzicht van de leden van de RvT en directie en hun nevenfuncties.

3.3 VERANTWOORDINGSVERKLARING

De RvT-leden van vereniging Natuur en Milieufederatie Noord-Holland onderschrijven de volgende principes:

- Binnen MNH dient de functie 'toezicht houden' duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- MNH dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden.

3.4 RISICOPARAGRAAF

Om inzicht en grip te houden op risico's werkt de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland met een risicoanalyse. De risico's en daarbij behorende beheersmaatregelen zijn besproken met het team en daarna voorgelegd aan de RvT. De nog te ontwikkelen beheersmaatregelen zijn opgenomen in het jaarplan. De analyse bevat een risico inschatting op basis van risico x impact.

De grootste risico's die hieruit volgen zijn:

- Verandering van politieke samenstelling in gemeente of provincie waardoor er minder projecten naar ons toe komen of zelfs imagoschade op treedt
- Door veelal kortlopende projecten, is de langjarige financiële situatie niet stabiel
- Beperkte diversiteit van financiële bronnen leidt tot grote impact als één ervan wegvalt
- In offertes te krap begroten, leidend tot veel ondeclarabele uren, ontevreden opdrachtgevers of niet halen van resultaten
- Hack of digitale inbraak of het onzorgvuldig omgaan met data leidend tot diefstal/ openbaarheid van bedrijfs- of persoonsgevoelige data
- Beperkte overdraagbaarheid van netwerk en werkzaamheden persoonlijke vaardigheden en kennis.

Het gaat niet primair om het vermijden van risico's, maar om het herkennen en beheersen ervan. Door risico's te identificeren, kunnen passende reacties ondernomen worden om schade te voorkomen of te beperken. De beheersing van de risico's valt in het algemeen binnen het takenpakket van de directeur-bestuurder, die daarbij voor de strategische risico's wordt ondersteund door de programmamanagers, voor de communicatieve risico's door de communicatiemedewerkers en bij de operationele- en financiële risico's door de operationeel manager. In elke RvT-vergadering wordt expliciet of impliciet over de risico's gesproken.

3.5 TOEKOMSTPARAGRAAF

In 2024 was er binnen het bureau sprake van langdurig verzuim onder enkele medewerkers en er zijn een aantal personele wisselingen geweest. Vanaf begin 2025 is de formatie weer op volle sterkte om het realiseren van onze doelstellingen, de uitvoering van projecten en het werven van nieuwe projecten mogelijk te maken. Om de organisatie en het team verder te laten groeien en robuuster te maken werd geïnvesteerd in een senior projectleider/teammanager. Daarnaast is er geïnvesteerd in resultaatgericht werken en projectmanagement en doorontwikkeling van een effectief werkend managementteam.

In 2025 is er een strategische marktanalyse uitgevoerd door een externe partij, op basis hiervan zijn een aantal richtinggevende strategische keuzes gemaakt en focuspunten benoemd. De focus ligt op aanpak in het acquireren en uitvoeren van projecten; focus op gemeenten als grootste marktsegment; projectuitvoering verder stroomlijnen en effectiever maken; aanscherpen propositie en USP en die veel zichtbaarder maken; achterban uitbreiden en sterker aan ons verbinden. De komende jaren zullen deze focuspunten leidraad zijn in onze werkzaamheden.

Continuïteit

De positieve resultaten van de afgelopen jaren hebben de basis voor de continuïteit van MNH versterkt. Deze continuïteit is echter, gezien de nog steeds beperkte vermogenspositie van MNH, sterk afhankelijk van de verwerving van voldoende subsidies en opdrachten voor 2026 en verdere jaren. De continuïteitsreserve voldoet nog niet aan de norm die daarvoor vanuit het CBF wordt gesteld.

Voor 2025 was een negatief resultaat van €75.000,- begroot tbv investering in senioriteit. Door daarnaast te investeren in junior projectleiders en door focus op realisatie in projecten door alle werknemers, wordt 2025 uiteindelijk met een klein positief resultaat afgesloten. De portefeuille voor 2026 en daaropvolgende jaren is uitdagend als altijd, ook omdat er nog steeds beperkt zicht is op meerjarige inkomensstromen. Focus op langlopende financiering en diversificatie van inkomensstromen is essentieel. In 2026 zetten we meer dan voorheen in op dienstverlening aan gemeenten. Vanuit de koepelorganisatie wordt extra inspanning gepleegd om samen met de federaties major donors te werven en meer fondsen te werven.

MNH streeft een gezonde bedrijfsvoering na. Dit is van belang om nu en in de toekomst over voldoende middelen te kunnen beschikken om onze activiteiten te kunnen blijven uitvoeren. We onderzoeken de komende tijd hoe hier nog efficiënter mee om te gaan door mogelijk samen te werken met andere – gelijkgestemde – organisaties.

Financiële positie



4. Financiële positie

4.1 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bij de begroting 2025 is op het moment van opstelling van de begroting uitgegaan van een reëel scenario voor 2025. Om te kunnen investeren in een senior projectleider die bijdraagt aan ontwikkeling van de organisatie was er een reservering van € 75.000,- uit het eigen vermogen. De werkelijke kosten waren iets hoger dan begroot, met name door meer inhuur van (senior) personeel, investering in team- en managementontwikkeling en deskundigheidsbevordering en door meer directe projectkosten. Tegelijkertijd waren de baten ook hoger dan begroot, door meer opdrachten en giften. Door de focus op acquisitie in combinatie met focus op realisatie is het gelukt een positief resultaat te behalen en is de reserving uit het eigen vermogen niet nodig gebleken.

Het verwerven van projecten op het gebied van de gezonde leefomgeving blijft een uitdaging. De projectenportefeuille voor 2026 is redelijk gevuld. De reeds geacquireerde projecten zijn wel veelal kortlopend, waar de voorkeur uitgaat naar meerjarige projecten. De focus op gebied van acquisitie zal hierop blijven liggen. De baten uit overheidssubsidies van de Provincie Noord-Holland blijven nog altijd een aandachtspunt – zeker als men dat vergelijkt met de manier waarop alle andere provincies hun provinciale milieufederaties steunen. Diversificatie van inkomstenbronnen is gewenst, zeker als deze langetermijn perspectief bieden.

4.2 BALANS EN BELEID T.A.V. RESERVES

De vereniging MNH streeft naar het aanhouden van een voldoende Eigen Vermogen tot het waarborgen van de continuïteit. Positieve resultaten zullen in het daaropvolgende jaar bestemd worden, zodat het Eigen Vermogen beperkt blijft tot een continuïteitsreserve. Bestuur en RvT hebben voor wat betreft de continuïteitsreserve besloten deze aan te houden op een bedrag van €400.000,-. De reservevorming in het Eigen Vermogen voldoet aan de VFI-richtlijn, namelijk: er wordt geen reserve gevormd, zonder dat deze bestemd is. De continuïteitsreserve is bedoeld om risico's op korte termijn op te vangen. De continuïteitsreserve is door toevoeging van het resultaat in 2025 gesteld op €266.443. De liquiditeiten van de vereniging zijn ondergebracht op spaar- en bankrekeningen, waar geen vermogensrisico's aan verbonden zijn.

4.3 BEGROTING EN REALISATIE 2025

MNH	2026 Begroot	2025 Begroot	2025 realisatie
INKOMSTEN			
Baten verbonden organisaties zonder winststreven	400.000	315.000	478.854
Baten van subsidies van overheden	300.000	200.000	304.559
Baten andere organisaties zonder winststreven	400.000	200.000	440.092
Baten uit levering diensten	232.936	100.000	348.762
Diversen (giften, leden, rente etc.)	5.000	61.000	19.541
TOTAAL INKOMSTEN	1.337.936	876.000	1.591.808
UITGAVEN			
UITVOERINGSKOSTEN			
Personeelskosten			
Salarissen	701.450	575.736	555.977
Sociale lasten	115.550	90.391	89.051
Pensioenlasten	75.960	59.270	59.000
Ziekteverzuim verzekering	34.410	21.602	25.072
Uitkering ziekengeld		-10.000	-7.290
Bevordering deskundigheid	30.000	10.000	33.506
Ingehuurd personeel		94.000	109.859
Overige kosten personeel	17.560	17.044	18.658
<i>subtotaal</i>	974.930	858.042	883.833
Huisvestingskosten			
Huur- en schoonmaakkosten	19.776	15.565	15.571
Doorberekende onderhuur	-2.220	-2.220	-2.220
Belastingen en verzekeringen	650	750	627
Energiekosten	3.461	2.400	3.293
Overige huisvestingskosten	300	550	-
<i>subtotaal</i>	21.967	17.045	17.271
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	3.100	4.100	1.070
Telefoon en internetkosten	5.000	4.000	5.431
Porti- en vrachtkosten	40.080	9.370	34.289
Administratie- advies- en accountantskosten	1.570	300	1.330
Vakliteratuur en abonnementen	15.520	13.000	14.987
Automatiseringskosten	3.100	4.000	1.070
Overige kantoorkosten	5.780	8.000	4.062
<i>subtotaal</i>	71.050	38.770	61.170

Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris	4.500	3.500	3.112
<i>subtotaal</i>	4.500	3.500	3.112
Overige uitvoeringskosten			
Bestuur	2.000	2.000	1.856
Reis- en verblijfkosten	11.500	8.000	16.656
Overige uitvoeringskosten	4.800	4.500	8.789
<i>subtotaal</i>	40.800	14.500	27.301
Onvoorzien/Incidenteel	10.000	10.000	
Totaal uitvoeringskosten	1.123.247	941.858	992.687
Inhuur acquisitie werving	20.000	10.000	7.400
Directe projectkosten	214.689		588.628
TOTAAL UITGAVEN	1.337.936	951.858	1.588.715
SALDO	0	-75.858	3.698

Bijlagen en jaarrekening



BIJLAGE I

LEDEN RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE – NEVENFUNCTIES

Leden Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de vereniging bestond in 2025 uit de volgende personen:

Dhr. J.S. de la Chambre (voorzitter tot 08-12-2025)

Dhr. P.J. Overakker (voorzitter vanaf 08-12-2025)

mw. A. ter Heijne (penningmeester)

dhr. K. Buskermolen (lid tot 08-12-2025)

Dhr. J.P. Schaaïj

Mw. K. Jurgens

Mw. T. Dilsiz-Gedik (lid vanaf 08-12-2025)

Dhr. H.J.F. Huibers (lid vanaf 08-12-2025)

Nevenfuncties Raad van Toezicht en directie van MNH in 2025

Raad van Toezicht

Dhr. J.S. de la Chambre	Sustainability Manager BeNe McDonald's
Mw. A. ter Heijne	Directeur Services bij Ons Tweede Thuis.
Dhr. K. Buskermolen	Gepensioneerd, was Hoofd Onderwijsfaciliteiten Horizoncollege in Noord-Holland Bestuurder van E-mobilegroup in Haarlem Bestuurslid van Hoogheemraadschap Bestuurslid Stichting Nieuw Aalsmeer
Dhr. J.P. Schaaïj	Directeur-bestuurder Nationaal Groenfonds Lid RvC en Auditcommissie van Meerlanden Holding NV Lid RvC van Groen Ontwikkelfonds Brabant NV
Mw. K. Jurgens	Partner en directeur Lysias Advies
Dhr. P.J. Overakker	Lid van de Ledenraad Natuurmonumenten en voorzitter van de Ledencommissie Natuurmonumenten Noord-Holland Lid Raad van Advies Hofmeier BV Lid RvC van Antea Participaties VII DGA Sosujo BV (personal coaching)
Dhr. H.J.F. Huibers	Voorzitter Faunabeheereenheid Noord-Holland Lid RvT Westfriese bibliotheken Voorzitter VNO-NCW Noord West Holland Lid Dagelijks Bestuur VNO NCW Lid Maatschappelijke Advies Raad Christelijke Hogeschool Ede
Mw. T. Dilsiz-Gedik	Bestuurslid Stichting Busy Season Talks Lid visitatiecommissie accountancy opleiding Hogescholen van Amsterdam Docent Executive Program ESG Leadership voor RA's Nyenrode Business Universiteit Docent EFIAC Nyenrode Business Universiteit Lid werkgroep CSRD NBA

Directie

Dhr. S.P. Akkerman

Lid Maatschappelijk Adviesraad Keygene

Eigenaar van Oliithe – trends en strategie

Lid Bestuur Stichting Platform CO2

Jaarrekening

Dit is de jaarrekening van de vereniging Milieufederatie Noord-Holland, statutair gevestigd te Bergen. Kantoor houdend te Zaandam.

Vereniging Milieufederatie Noord-Holland
Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave jaarrekening

Balans per 31 december 2025	28
Staat van Baten en Lasten over 2025	29
Kasstroomoverzicht	31
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	32
Toelichting op de balans en staat van Baten en Lasten	35
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van Baten en Lasten	38
Toelichting op de onderscheiden posten van de uitvoeringskosten	40
Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten met specificatie administratie- en beheerskosten en kosten werving subsidies	42
Regeling beloning directeurs van goede doelenorganisaties	44
Bezoldiging directie	45
WNT-verantwoording	46
Ondertekening van de jaarrekening	48

Balans per 31 december 2025							
(na resultaatbestemming)							
Activa			2025			2024	
		€	€		€	€	
Vaste activa							
Inventaris		10.963			8.076		
			10.963			8.076	
Viottende activa							
Vorderingen:							
Debiteuren			67.312			713.978	
Overige vorderingen en overlopende activa			125.923			58.700	
Liquide middelen			987.906			464.167	
			1.192.103			1.244.920	
Passiva			2025			2024	
Reserves en fondsen							
Vrij besteedbare reserves en fondsen:							
Continuïteitsreserve	266.443				262.744		
			266.443			262.744	
Vastgelegde reserves en fondsen							
Bestemmingsreserve	-				-		
			-			-	
Totaal eigen vermogen			266.443			262.744	
Kortlopende schulden							
Crediteuren	199.166				127.235		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	34.298				60.142		
Overige schulden en overlopende passiva	692.197				794.799		
			925.661			982.176	
			1.192.103			1.244.920	

Staat van Baten en Lasten over 2025				
			Verenigings-	
		Realisatie	begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
		€	€	€
Baten bijdragen particulieren		4.415	4.000	11.586
Baten bijdragen organisaties		6.000	3.000	13.049
Baten verbonden organisaties zonder winstoogmerk		478.854	308.000	388.476
Baten andere organisaties zonder winstoogmerk		440.092	200.000	507.170
Subsidies overheden en anderen		304.559	200.000	343.632
Baten uit levering diensten		348.762	161.000	152.135
Overige baten		1.772	-	-
Totale baten*		1.584.454	876.000	1.416.047
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Lasten per doelstelling				
Circulaire economie	18.537			47.104
Duurzame Energie	405.856			346.059
Gezonde Leefomgeving	168.532			97.578
Luchtvaart	18.554			9.024
Wadden	162.666			154.051
Landbouw & Natuur	489.829			345.964
Totaal besteed aan doelstellingen		1.263.974	659.300	999.780
Acquisitie, beheer en administratie				
Acquisitiekosten	48.180			36.511
Kosten beheer en administratie	275.956			364.876
		324.136	292.557	401.387
Totale lasten		1.588.110	951.857	1.401.168
Bedrijfsresultaat		3.656-	75.857-	14.879
Financiële Baten en lasten		7.354	-	1.609
Saldo van baten en lasten		3.698	75.857-	16.488

				Verenigings-	
			Realisatie	begroting	Realisatie
			2025	2025	2024
			€	€	€
Bestemming saldo van baten en lasten					
Toevoeging/ onttrekking aan:					
Mutatie continuïteitsreserve			3.698	75.857-	16.488
Mutatie bestemmingsreserves			-	-	-
Mutatie bestemmingsfondsen			-	-	-
			3.698	75.857-	16.488
* in de begroting 2025 is geen rekening gehouden met de out of pocketkosten					

Kasstroomoverzicht					
Het saldo van de geldmiddelen is in 2025 toegenomen. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.					
			2025		2024
Kasstroom uit operationele activiteiten:					
Saldo van baten en lasten		3.698		16.488	
Bij: afschrijving materiële vaste activa		3.112		3.057	
			6.811		19.545
Aanpassingen voor:					
Veranderingen in werkkapitaal:					
Mutatie vorderingen		579.443		241.795-	
Mutatie kortlopende schulden		56.515-		85.963	
			522.928		155.833-
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			529.739		136.287-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:					
Investerings in materiële vaste activa			6.000-		4.338-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:					
Mutatie langlopende schulden			-		10.000-
Netto kasstroom			523.739		150.626-
Saldo liquide middelen per 01-01			464.167		614.793
Saldo liquide middelen per 31-12			987.906		464.167
Mutatie geldmiddelen			523.739		150.626-

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans							
Activa						Inventaris	Totaal
Materiële vaste activa							
						€	€
Aanschaffingswaardewaarde per 01-01-2025						25.900	25.900
Cumulatieve afschrijvingen tot 01-01-2025						17.824-	17.824-
Boekwaarde per 01-01-2025						8.076	8.076
Mutaties							
Investerings						6.000	6.000
Desinvesterings						12.824-	12.824-
Afschrijving						3.112-	3.112-
Saldo mutaties						2.888	2.888
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025						19.076	19.076
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 31-12-2025						8.113-	8.113-
Boekwaarde per 31-12-2025						10.963	10.963
Afschrijvingspercentages						20%	20%
Alle onder de materiële vaste activa opgenomen inventaris zijn dienstbaar aan de bedrijfsvoering.							
Vorderingen						31-12-2025	31-12-2024
						€	€
<u>Debiteuren</u>							
Debiteuren						67.312	713.978
Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.							
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>							
Afrekening subsidies en projecten						-	24.498
Waarborgsommen						3.153	3.153
Overige vorderingen en overlopende activa						122.769	31.048
						125.923	58.700
Liquide middelen							
Triodos rekening courant						251.249	300.520
Triodos spaarrekening						736.657	163.647
						987.906	464.167



natuur en milieu
federatie **noord-holland**

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen						
<u>Huurovereenkomsten</u>						
De specificatie luidt als volgt:						
Er is een overeenkomst gesloten inzake de huur van het kantoorpand gelegen aan Kleine Tocht 4A te Zaandam. De huurovereenkomst wordt ieder jaar stilzwijgend met één jaar verlengd per 1 december.						
De opzegtermijn is 3 maanden. De huur voor het jaar 2025 bedraagt €12.879.						
Er is per 1-8-2025 een overeenkomst gesloten van 6 jaar inzake de huur van een printer.						
De leasekosten per jaar bedragen €1.908.						

Toelichting op de balans en staat van Baten en Lasten en waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De vereniging Milieufederatie Noord-Holland, statutair gevestigd te Zaanstad, is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken onder nr. 40634265.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650), waarbij onderscheid is gemaakt tussen fondsenwerving en de bestedingen daarvan naar zes doelstellingen.

Continuïteit

"De positieve resultaten van de afgelopen jaren hebben de basis voor de continuïteit van MNH versterkt. Deze continuïteit is echter, gezien de nog steeds beperkte vermogenspositie van MNH, nog sterk afhankelijk van de verwerving van voldoende subsidies en opdrachten voor 2026 en verdere jaren. De continuïteitsreserve voldoet nog niet aan de norm die daarvoor vanuit het CBF wordt gesteld"

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Continuïteitsreserve

Het bestuur van MNH streeft een goede verzekering van de continuïteit van MNH na. Het is daarom noodzakelijk dat de continuïteitsreserve kan waarborgen dat de kosten van de werkorganisatie voor minstens een half jaar gedragen kunnen worden bij wegvallende financiering. Daartoe wordt er gestreefd naar een continuïteitsreserve van € 400.000. Zolang dit bedrag niet is bereikt, voegt het bestuur MNH jaarlijks zoveel mogelijk van het exploitatiesaldo toe aan de continuïteitsreserve en indien nodig rekening houdend met de continuïteit van onze projecten.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten bijdragen particulieren en organisaties

Onder deze categorie worden gelden verantwoord, die door de gever vrijwillig zijn afgestaan en geen (evenredige) tegenprestatie vragen voor geleverde goederen en of diensten.

Resultaat verkopen artikelen en/of gebruikte goederen

Onder deze categorie wordt het resultaat verantwoord van de verkoop van artikelen en/of gebruikte goederen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen en/of goederen en toegerekende uitvoeringskosten.

Baten verbonden organisaties zonder winstoogmerk

Onder deze categorie worden bijdragen verantwoord van tijdelijke of blijvende samenwerkingsverbanden zonder winstoogmerk waarvan de Milieufederatie Noord-Holland deel uitmaakt.

Baten andere organisaties zonder winstoogmerk

Onder deze categorie worden bijdragen verantwoord van andere organisaties zonder winstoogmerk aan de Milieufederatie Noord-Holland.

Subsidies overheden en anderen

Onder deze categorie worden toegezegde subsidies van overheden, bedrijven en instellingen verantwoord. Onder subsidies zijn te verstaan bijdragen, die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project.

Bestedingen

Onder de bestedingen worden de directe projectkosten en het aandeel in de uitvoeringskosten verantwoord.

Uitvoeringskosten

Onder de uitvoeringskosten worden de kosten verantwoord van de eigen organisatie. De personeelskosten zijn binnen de doelstellingen verdeeld op basis van urenregistratie en de werkelijke personeelskosten per medewerker. De andere kosten zijn conform deze urenregistratie verdeeld over de doelstellingen.

Kosten van eigen fondsenwerving

Alle kosten van activiteiten, die direct of indirect ten doel hebben mensen, bedrijven of instellingen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten fondsenwerving.

Beheer- en administratiekosten

Ingevolge aanpassing van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650, dient een fondsenwervende instelling met ingang van 2008 aan te geven welk deel van de kosten is gemaakt voor beheer en administratie. De 12 Nederlandse provinciale Milieufederaties stellen zich op het standpunt dat deze kosten gemaakt worden voor het realiseren van de doelstellingen van deze organisaties en tot de uitvoeringskosten behoren. Ter uitvoering van de RJ 650 wordt ook een toelichting op de

onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten opgenomen, waarin de kosten van fondsen- en subsidiewerving en beheer en administratie apart zijn gespecificeerd.

Bijzondere baten en lasten

De afzonderlijke posten zijn toegelicht onder de toelichting van de baten en lasten.

Belastingen

De Natuur en Milieufederatie Noord-Holland is voor gesubsidieerde en uit fondsenwerving gefinancierde activiteiten op grond van de doelstelling vrijgesteld van BTW. Per 1 januari 2014 is de vrijstelling voor sociaal-culturele prestaties door de belastingdienst bij mondelinge mededeling van een medewerker van het ministerie van financiën ingetrokken. Hiervan is echter geen schriftelijke bevestiging ontvangen. Voor werken in opdracht en detacheringsactiviteiten is derhalve BTW van toepassing. MNH is voor de vennootschapsbelasting niet belastingplichtig.

[Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht](#)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten				
BATEN				
			Verenigings-	
		Realisatie	begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
		€	€	€
<u>Baten bijdragen particulieren</u>				
Donaties, giften en schenkingen		4.415	4.000	11.586
<u>Baten bijdragen organisaties/bedrijven</u>				
Contributies en donaties		6.000	3.000	13.049
<u>Baten verbonden organisaties zonder winstoogmerk</u>				
Stichting de Natuur en Milieufederaties		478.854	308.000	388.476
<u>Baten andere organisaties zonder winstoogmerk</u>				
		440.092	200.000	507.170
<u>Subsidies overheden en anderen</u>				
RVO, Provincie NH en overige overheden		304.559	200.000	343.632
		304.559	200.000	343.632
<u>Baten uit levering diensten</u>				
Diverse opdrachtgevers		348.762	161.000	152.135
<u>Overige baten en lasten</u>				
Overige baten		1.772	0	0
Financiële Baten en lasten		7.354	0	1.609
Totale baten				
		1.591.808	876.000	1.417.656

Toelichting baten en lasten

Bij de begroting 2025 is op het moment van opstelling van de begroting uitgegaan van een reëel scenario voor 2025. In tegenstelling tot voorgaande jaren is verzuimd de verwachte out of pocketkosten te begroten. Per saldo heeft dit geen effect voor het resultaat, omdat deze projectkosten direct gedeclareerd worden bij de opdrachtgever en daarmee in de baten en lasten 'tegen' elkaar wegvallen. Het verschil tussen begrootte en gerealiseerde baten is afgerond €716.000, waarvan €588.000 daadwerkelijk gerealiseerde out of pocket kosten. De overige extra gerealiseerde baten zijn afkomstig uit extra geacquireerde projecten, met name door het nieuw verworven project LuNa (via NMF gefinancierd door NPL) en extra verworven opdrachten van de gemeente Alkmaar en de provincie Noord-Holland in aanvulling op het reeds bestaande EIP-Living Lab Agroforestry project.

De lasten zijn met name hoger uitgevallen door langere inhuur van extern personeel en hogere reiskosten door meer projecten in de regio.

Toelichting op de onderscheiden posten van de uitvoeringskosten				
BESTEDINGEN			Verenigings-	
		Realisatie	begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
		€	€	€
<u>Uitvoeringskosten</u>				
Personeelskosten:				
Salarissen		555.977	575.736	534.284
Sociale lasten		89.051	90.391	82.760
Pensioenlasten		59.000	59.270	54.164
Ziekteverzuimverzekering		25.072	21.602	19.197
Uitkeringen ziekengeld		7.290-	10.000-	95.107-
Bevordering deskundigheid		33.506	10.000	10.918
Ingehuurd personeel		109.859	64.000	113.469
Overige kosten personeel		18.658	17.043	22.726
		883.833	828.042	742.410
aantal fte in dienst (gemiddeld)		7,73		8,76
Huisvestingskosten:				
Huur- en schoonmaakkosten		15.571	15.565	15.219
Doorberekende onderhuur		2.220-	2.220-	2.220-
Belastingen en verzekeringen		627	750	601
Energiekosten		3.293	2.400	2.645
Overige huisvestingskosten		-	550	210
		17.271	17.045	16.455

Kantoor- en organisatiekosten:				
Kantoorbenodigdheden		1.070	4.100	2.463
Telefoon- en internetkosten		5.431	4.000	4.282
Administratie-, advies- en accountantskosten		34.289	39.370	33.694
Vakliteratuur en abonnementen		1.330	300	186
Automatiseringskosten		14.987	13.000	13.667
Overige kantoorkosten		4.062	8.000	10.618
		61.170	68.770	64.910
Afschrijvingen:				
Afschrijving inventaris		3.112	3.500	3.057
		3.112	3.500	3.057
Overige uitvoeringskosten:				
Bestuurskosten		1.856	2.000	3.446
Reis- en verblijfkosten		16.656	8.000	7.981
Overige uitvoeringskosten		8.789	4.500	3.159
		27.301	14.500	14.586
Onvoorzien			10.000	
Totaal uitvoeringskosten		992.687	941.857	841.418
Acquisitiekosten		7.400	10.000	10.920
Directe projectkosten*		588.023		548.830
TOTALE LASTEN		1.588.110	951.857	1.401.168
		3.698	-	16.488

Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten met specificatie van administratie- en beheerskosten en kosten werving subsidies.

LASTEN

	Circulaire Economie	Duurzame Energie	Gezonde Leefomgeving	Luchtvaart	Wadden	Biodiversiteit	Acquisitie	Administratie- en beheerskos-	Realisatie 2025	Verenigings- begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Directe projectkosten	-	176.713	57.202	2.546	147.351	204.210	7.400	-	595.423	-	548.830
	-	176.713	57.202	2.546	147.351	204.210	7.400	-	595.423	-	548.830
<u>Uitvoeringskosten</u>											
Personeelskosten	16.504	204.016	99.122	14.252	13.635	254.299	36.309	245.696	883.833	828.042	742.410
Huisvestingskosten	323	3.987	1.937	279	266	4.969	710	4.801	17.271	17.045	16.455
Kantoor- en organisatiekosten	1.142	14.120	6.860	986	944	17.600	2.513	17.005	61.170	68.770	64.910
Afschrijvingen	58	718	349	50	48	895	128	865	3.112	3.500	3.057
Overige uitvoeringskosten	510	6.302	3.062	440	421	7.855	1.122	7.589	27.301	14.500	14.586
				-							
Totaal uitvoeringskosten	18.537	229.143	111.330	16.007	15.314	285.619	40.780	275.956	992.687	931.857	841.418
Totaal lasten	18.537	405.856	168.532	18.554	162.666	489.829	48.180	275.956	1.588.110	931.857	1.390.248
Verdeling lasten excl. Beheer- en administratiekosten	1,2%	25,6%	10,6%	1,2%	10,2%	30,8%	3,0%	17,4%	100,0%		
Verdeling subsidiewervings- en B&A- kosten	8.889	109.880	53.386	7.676	7.344	136.962			324.136		

[illegible]

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie S.P. Akkerman

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt MNH de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 365 punten met een maximaal jaarinkomen van €115.922 (1 fte, 12 maanden, functiegroep F).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025: € 105.711. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn bleven voor S.P. Akkerman met een bedrag van €118.700 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van €150.699. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

MNH volgt bij haar beloningsbeleid de CAO-De Landschappen (onderdeel Raam-CAO Bos & Natuur) zonder deel te nemen aan de CAO.

Bezoldiging directie		
Naam	S.P. Akkerman	
Functie	Directeur-	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	37	
parttime percentage	100%	
periode	1/1-31/12	
Bezoldiging		
Jaarinkomen bruto	€	€
Loon/salaris	98.058	
Vakantiegeld	7.653	
Eindejaarsuitkering	-	
Belastbare onkostenvergoedingen	-	
Variabel jaarinkomen	-	
Totaal jaarinkomen		105.711
Belastbare vergoedingen / bijtellingen		
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.989	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		12.989
Totaal bezoldiging 2025		118.700
Bezoldiging 2024		
Periode: 1-1-2024 / 31-12-2024		
Omvang dienstverband in fte: 1		
Totaal bezoldiging 2024		113.893

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

WNT-verantwoording 2025 Natuur en Milieufederatie Noord-Holland	
De WNT is van toepassing op Natuur en Milieufederatie Noord-Holland. Het voor Natuur en Milieufederatie Noord-Holland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 €246.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.	
1. Bezoldiging topfunctionarissen	
1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling	
<i>Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.</i>	
Gegevens 2025	
bedragen x € 1	S.P. Akkerman
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	105.711
Beloningen betaalbaar op termijn	12.989
<i>Subtotaal</i>	118.700
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	118.700
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	S.P. Akkerman
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en eindfunctievervulling in 2023	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	101.444
Beloningen betaalbaar op termijn	12.449
<i>Subtotaal</i>	113.893
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
	0
Bezoldiging	113.893
1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder	
<i>Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder</i>	

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
J.S. de la Chambre	Voorzitter Raad van Toezicht tot 08-12-2025
P.J. Overakker	Voorzitter Raad van Toezicht vanaf 08-12-2025
K. Buskermolen	Lid Raad van Toezicht tot 08-12-2025
A.L.W. ter Heijne	Lid Raad van Toezicht
K. Jurgens	Lid Raad van Toezicht
J. Schaaïj	Lid Raad van Toezicht
K. Jurgens	Lid Raad van Toezicht vanaf 08-12-2025
Dhr. H.J.F. Huibers	Lid Raad van Toezicht vanaf 08-12-2025
Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R. Zonneveld-Birza	Voorzitter Raad van Toezicht tot 16-11-2024
J.S. de la Chambre	Voorzitter Raad van Toezicht vanaf 16-11-2024
K. Buskermolen	Lid Raad van Toezicht
A.L.W. ter Heijne	Lid Raad van Toezicht
K. Jurgens	Lid Raad van Toezicht
J. Schaaïj	Lid Raad van Toezicht
De overige tabellen 1b, 1c, 1e, 1f, 1g, 2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2025 zijn niet van toepassing.	
Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT	
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.	

Ondertekening van de jaarrekening

Datum: 24-06-2026

P.J. Overakker

P.J. Overakker (Jun 24, 2026 12:23:24 GMT+2)

Paul Overakker
Voorzitter Raad van Toezicht



Sijas Akkerman
Directeur

De jaarrekening 2025 is vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 1 juni 2026

Natuur en Milieufederatie Noord-Holland

Kleine Tocht 4A
1507 CB Zaandam

mnh@mnh.nl
www.mnh.nl

075-6351598

NL0047.93.638.B.01
KvK 40634265

Jaarverslag 2025

Final Audit Report

2026-06-24

Created:	2026-06-23
By:	Natuur en Milieufederatie Noord-Holland (administratie@mnh.nl)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAEvY05Qo5D6ouERaKE4AjTbh46-lfMWX5

"Jaarverslag 2025" History

 Document created by Natuur en Milieufederatie Noord-Holland (administratie@mnh.nl)
2026-06-23 - 10:14:14 AM GMT

 Document emailed to poverakker@kpnmail.nl for signature
2026-06-23 - 10:14:27 AM GMT

 Email viewed by poverakker@kpnmail.nl
2026-06-24 - 10:22:04 AM GMT

 Signer poverakker@kpnmail.nl entered name at signing as P.J. Overakker
2026-06-24 - 10:23:22 AM GMT

 Document e-signed by P.J. Overakker (poverakker@kpnmail.nl)
Signature Date: 2026-06-24 - 10:23:24 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

 Agreement completed.
2026-06-24 - 10:23:24 AM GMT



Adobe Acrobat Sign