



Jaarverslag 2024

Samen voor een groen, gezond en leefbaar Noord-Holland

Inhoudsopgave

Nationale Postcodeloterij	2
Voorwoord	3
1. Over MNH.....	4
1.1 Visie, missie, Doel en werkwijze.....	4
1.2 Vertaling van de doelstelling in beleid en strategie.....	5
Onze activiteiten.....	6
2. Activiteiten in 2024	7
2.1. Projecten.....	7
Organisatie en bedrijfsvoering.....	15
3. Organisatie en bedrijfsvoering	16
3.1 De organisatie	16
3.2 De Raad van Toezicht	17
3.3 Verantwoordingsverklaring	18
3.4 Risicoparagraaf.....	18
3.5 Toekomstparagraaf	21
Financiële positie	22
4. Financiële positie	23
4.1 Staat van baten en lasten.....	23
4.2 Balans en beleid t.a.v. reserves	23
4.3 Begroting en realisatie 2024	24
Bijlagen en jaarrekening.....	26
BIJLAGE I Leden Raad van Toezicht en directie – nevenfuncties.....	27
Jaarrekening	28

Nationale Postcodeloterij

Meer impact dankzij de Postcode Loterij



Foto: blijde gezichten bij de bekendmaking dat de Postcode Loterij onze meerjarige bijdrage heeft verhoogd

De Natuur en Milieufederaties mogen al meer dan 25 jaar rekenen op de steun van de Nationale Postcode Loterij. De meerjarige bijdrage van 2,25 miljoen euro is nu ook nog eens verhoogd naar 2,5 miljoen! Hiermee kunnen wij samen met de ruim 1.300 lokale initiatieven nog meer werk verzetten voor mooie en duurzame provincies. De impact die we hiermee realiseren, was niet mogelijk geweest zonder deze hulp. Wij zijn de Postcode Loterij en alle deelnemers dan ook heel dankbaar voor hun bijdrage.

Annie van de Pas, directeur van de Natuur en Milieufederaties: "De bijdrage van de Loterij is een vast fundament voor de realisatie van vele mooie lokale projecten in de 12 provincies en zorgt ook voor een belangrijke impuls voor landelijke projecten zoals 'Boer en Buur met Natuur' en 'Energietuinen'. Het is immens goed nieuws dat we nu met de extra bijdrage nog meer impact kunnen maken in Nederland. Deelnemers van de Postcode Loterij: bedankt!"

Extra schenkingen

Naast de meerjarige bijdrage kunnen we een beroep doen op een extra schenking van de loterij voor bijzondere projecten, zodat we belangrijke stappen kunnen maken richting een klimaatbestendige, natuurinclusieve en circulaire samenleving. De projecten [Natuurkracht](#) en [Energietuinen](#) zijn hier voorbeelden van. Projecten die we zonder deze extra bijdrage niet hadden kunnen uitvoeren. Een nieuwer project dat we konden starten met hulp van de loterij is [Boer&Buur met Natuur](#). In iedere provincie ondersteunen we twee coalities, die groene boeren en actieve burens bij elkaar brengen. Door dit netwerk krachtig bij te staan, werken we aan meer biodiversiteit, een beter klimaat, circulair grondstofgebruik en gezonde & diervriendelijke voeding. Oftewel: een toekomstbestendige landbouw.

Voorwoord

Stappen naar duurzaamheid



In een wereld vol verandering groeit de urgentie om anders te denken, anders te doen en vooral: samen te werken aan een duurzame toekomst. Ook in Noord-Holland merken we dagelijks de effecten van ongezonde lucht, verlies aan biodiversiteit, klimaatverandering, druk op onze leefomgeving en maatschappelijke onrust. Maar juist in die uitdagingen en complexiteit ligt ook onze kracht. Want als Natuur en Milieufederatie Noord-Holland hebben we in 2024 opnieuw laten zien hoe je Noord-Holland gezonder, groener en

duurzamer kunt maken als mensen samenkomen met een gedeeld doel en de handen uit de mouwen steken.

Dit jaar stond in het teken van verdieping en vernieuwing. Naast onze vertrouwde inzet voor minder vliegbewegingen op Schiphol, natuurinclusieve landbouw, energiezuinige woningen en donkere nachten, hebben we nieuwe paden verkend. Zo lanceerden we bijvoorbeeld het project 'Statiegeld'. In drie verschillende buurten werkten we samen met bewoners en lokale initiatieven aan een nieuwe vorm van inzameling. Bewoners konden hun blikjes inleveren bij buurtpunten, waarbij de opbrengst, het statiegeld, direct ten goede kwam aan een maatschappelijk gekozen doel in de wijk. We kozen specifiek voor een aanpak met en voor de buurt en met lokale partijen. Een aanpak die bijdraagt aan natuurwaarde (minder afval), maar die ook sociale waarde oplevert voor de bewoners die in de buurt wonen.

Een ander nieuw pad dat we verkenden, is het blootleggen van weeffouten in het milieubeleid. Samen met maatschappelijke organisaties zijn we in 2024 gestart met het aanpakken van structurele knelpunten in ons democratisch systeem. Knelpunten in de manier waarop in Nederland over milieuproblemen wordt besloten en die er voor zorgen dat die milieuproblemen maar niet worden opgelost. Dat doen we door kritische vragen te stellen, onderzoek te doen en praktijkvoorbeelden en oplossingen te verzamelen. Deze inzichten delen we via het platform www.weeffouten.nl. De urgentie hiervan werd duidelijk tijdens ons startsymposium, dat meer dan 200 bezoekers trok.

We blijven kritisch op de grote lijnen. De uitstoot van TATA Steel, het trage stikstofbeleid en de beperkte voortgang in de energietransitie blijven zorgen baren. Maar tegenover die traagheid staat een groeiend netwerk van mensen die niet wachten, maar doen. Noord-Holland barst van de initiatieffrucht, en wij mogen die elke dag ondersteunen en versterken. We zijn trots op wat we samen hebben bereikt, en op de groeiende beweging waar MNH deel van uitmaakt. Ook financieel hebben we dit jaar solide gepresteerd, wat ons ruimte geeft om te blijven investeren in innovatie, samenwerking en impact.

Vooruitkijkend zien we een provincie die steeds groener, gezonder en leefbaarder wordt, niet vanzelf, maar dankzij jullie inzet. We bedanken onze leden, vrijwilligers, partners, financiers en medewerkers.

Sjas Akkerman, Directeur Natuur en Milieufederatie Noord-Holland

1. Over MNH

1.1 VISIE, MISSIE, DOEL EN WERKWIJZE

Visie

Een groen, gezond en leefbaar Noord-Holland

Noord-Holland is een provincie met een mooi landschap, een rijke natuur en een schoon, toekomstbestendig milieu. Wij zien een provincie voor ons waar we duurzaam kunnen wonen en werken, waar inwoners van Noord-Holland nu én in de toekomst kunnen genieten van een gezonde en groene leefomgeving. MNH werkt samen met betrokken partijen en bewoners om onze doelen te bereiken. We voeren verschillende activiteiten uit zoals het versterken van het (duurzame/groene) maatschappelijk middenveld en het aanjagen van een duurzaam (provinciaal) beleid. Het beleid is neergelegd in een meerjarenbeleidsplan.

Missie

We organiseren lokale samenwerking met inwoners, organisaties en de politiek, om op basis van kennis te bouwen aan een groen en gezond Noord-Holland.

Natuur en Milieufederatie Noord-Holland (MNH) vormt het netwerk voor lokale organisaties die zich inspannen voor het herstel, de bescherming en versterking van natuur, landschap, milieu en een gezonde leefomgeving in Noord-Holland. Gelijktijdig zet MNH zich in voor het bevorderen van duurzame productie en consumptie van goederen en diensten. Onze focusgebieden omvatten met name luchtvaart, duurzame energie, biodiversiteit en circulaire economie. Daarnaast leveren we deskundige, kritische en creatieve bijdragen aan de kwaliteit van besluitvormingsprocessen binnen het openbaar bestuur en bij bedrijven. Tot slot informeert en betreft MNH burgers actief in de energieke samenleving bij het opstellen en uitvoeren van (provincie-)beleid, waardoor kennis wordt verspreid en beleidsvorming wordt versterkt.

Doel en werkwijze

De belangrijkste pijler van MNH zijn de 98 aangesloten ledenorganisaties. Deze leden streven doelen na die aansluiten bij onze bovengenoemde visie, missie en doelstellingen en dragen ook bij aan het algehele succes van MNH. Onze professionele medewerkers bieden deze organisaties ondersteuning met inhoudelijke en juridische adviezen, en soms zelfs bij juridische procedures. Onze samenwerking is vaak uitgebreid en goed gestructureerd, met een sterke nadruk op lokale betrokkenheid. Wij fungeren als de verbindende factor voor lokale initiatieven, vergelijkbaar met die behulpzame buurvrouw die altijd weet waar je moet zijn. Met onze deskundige en onafhankelijke aanpak kunnen we adviseren, stimuleren en verbinden, of het nu gaat om geveltuintjes of het bevorderen van toekomstbestendige luchtvaart. Participatie is voor ons essentieel, omdat we geloven dat daar de sleutel tot verandering ligt. MNH streeft niet naar winst, maar naar een duurzame en rechtvaardige toekomst.

1.2 VERTALING VAN DE DOELSTELLING IN BELEID EN STRATEGIE

MNH maakt zich sterk voor de volgende 3 kernthema's, waaronder verschillende projecten vallen die bijdragen aan de realisatie van de doelstelling, direct en indirect. Ondanks dat we werken aan 3 kernthema's hebben we in 2024 bewust een project binnen de circulaire economie opgepakt, het statiegeldproject. De groeiende maatschappelijke en ecologische uitdagingen vragen om een bredere inzet van onze expertise. In hoofdstuk 2 'Activiteiten' beschrijven we de behaalde resultaten binnen dit statiegeldproject.



Gezonde Leefomgeving



Biodiversiteit



Duurzame Energie



Circulaire Economie

Hoofdpunten meerjarenbeleidsplan

Ons [meerjarenbeleidsplan](#) (2024-2029) vormt de basis voor de jaarwerkplannen. Hierin hebben we onze pijlers binnen de drie kernthema's beschreven. Het thema Circulaire Economie is hier niet in opgenomen. We evalueren hoe we het statiegeldproject in de toekomst kunnen voortzetten en of dit thema een blijvende rol binnen onze organisatie krijgt.

Duurzame Energie

- Opwekking duurzame energie: natuurinclusieve wind- en zonneparken op zee en land
- Verduurzamen energie in bebouwde omgeving: aardgasvrije wijken en isoleren van woningen
- Lobby, beleidsbeïnvloeding en kennisdeling op het gebied van energie-infrastructuur en draagvlak organiseren voor de noodzakelijke aanpassingen van de energie-infrastructuur.

Biodiversiteit

- Meer natuurinclusieve landbouw
- Vergroenen van de bebouwde kom met burgers en beleidsmedewerkers
- Lobby met TBO's en agrarische (natuur)organisaties voor natuurvriendelijk beleid in Noord-Holland

Gezonde Leefomgeving

- Verduurzamen en vergroenen stedelijke omgeving, onder andere vanwege klimaatadaptatie
- Realiseren groene en gezonde leef- en woonomgeving, onder andere door emissies uit de industrie, geluidsoverlast door de luchtvaart en emissies van het wegverkeer te verminderen.
- Participatie bij en invloed op inzet van instrumenten van de Omgevingswet zodat inwoners zelf invloed hebben op het gezonder maken van de leefomgeving
- Lichtvervuiling tegen gaan en donkertebeleving stimuleren
- Een sterke overheid die in staat is de leefomgeving echt te beschermen

Onze activiteiten



2. Activiteiten in 2024

2.1. PROJECTEN

In 2024 communiceerde MNH over een groot aantal activiteiten. Het [nieuwsoverzicht](#) op onze website geeft hiervan een volledig overzicht. Een flink aantal van deze activiteiten deed MNH in samenwerking met andere partners. Hieronder een greep uit de belangrijkste activiteiten en behaalde resultaten in 2024 per thema.

Thema Biodiversiteit

Biodiversiteit is hard nodig voor een gezond ecosysteem, gevarieerde en aantrekkelijke natuur en diensten zoals voedsel en klimaatregulatie. Steeds meer bewoners, boeren, bedrijven en overheden zien hier ook het belang van. Daarom werken we aan verschillende projecten om biodiversiteit te versterken.

Netwerk Groen Blauwe Gemeenten	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Kennis, ervaringen en netwerken rondom biodiversiteit binnen gemeenten te versterken en hiermee samenwerkingen en gezamenlijke acties aan te jagen op regionaal niveau. 	✓ 4 webinars georganiseerd: informatie, kennis en inspiratie gedeeld ✓ 2 inspiratiebijeenkomsten: informatie, kennis en inspiratie gedeeld ✓ 1 symposium ter afsluiting van het project ✓ 2 pilots georganiseerd in samenwerking met Pientere Tuinen en een buurtvoedselbos ✓ Vernieuwde toolkit met interviews, tips en informatie over diverse onderwerpen
Groen in de Buurt	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
De betrokkenheid van mensen bij het groen in hun buurt versterken, en om initiatieven uit de samenleving te ondersteunen en te verbinden aan de ambities van het programma Groen Kapitaal van de Provincie Noord-Holland.	✓ Diverse nieuwe bewonersinitiatieven in Bergen, Heiloo en Castricum gerealiseerd; ✓ 2 excursies langs de nieuwe initiatieven met wethouders en geïnteresseerden; ✓ Afsluiting van dit 4-jarige project
Valuta voor Veen	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
CO2 vastleggen in de veenweidegebieden, om zo bodemdaling tegen te gaan en de biodiversiteit te versterken. Door de vastgelegde CO2 te verwaarden met certificaten bieden we grondeigenaren een kansrijk verdienmodel en	✓ Validatie door de SNK van een plan voor de Burckmeerpolder ✓ Acquisitie van een nieuw project in samenwerking met Natuurlijk Zaken

burger, bedrijven en overheden een mogelijkheid om hun CO2 uitstoot vrijwillig te compenseren.	✓ Gestart met hierzien SNK methodedocument voor 'Valuta voor Veen' met SOMERS 2.0
Secretariaat terreinbeheerdersoverleg en aanvullende werkzaamheden	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Uitwisseling tussen de TBO organisaties (samenwerking van 11 Noord-Hollandse natuur-milieu en recreatieorganisaties) faciliteren: over actuele ontwikkelingen, nieuwe samenwerkingen, regionale opgaves en beleids beïnvloeding.	✓ 6 jaarlijkse overleggen met de partners, aangevuld met vele informele overleggen ✓ Nieuwjaarsreceptie met zo'n 120 bezoekers ✓ Uitreiking van de Knoop in de Zakdoek doorgeefprijs aan gedeputeerde Rosan Kocken ✓ Werkbezoek met statenleden van de commissie Landelijk Gebied en fractiemedewerkers naar het Zwanenwater
Boer&Buur met Natuur	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Het ontwikkelen van een lerend netwerk van lokale initiatieven en hen ondersteunen en voorzien van kennis en tools om meer mensen ('buren') te bereiken en/of het verder natuurinclusief inrichten van het initiatief.	✓ 2 actieve Boer&Buur coalities in Noord-Holland als onderdeel van het landelijke netwerk: Vers aan de Vecht en KipEigen
Aan de slag met agroforestry	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Agrariërs ervaring op laten doen met agroforestry door het aanleggen van een proefperceel. We verspreiden de opgedane kennis door middel van Do-it-yourself pakketten zodat ook andere agrariërs op een laagdrempelige manier aan de slag kunnen met agroforestry.	✓ In totaal hebben we bijna 10.000 bomen geplant, van 500 verschillende soorten, in 3 provincies gedurende de looptijd van dit project ✓ Opleveren van 3 inspiratiegidsen voor 3 verschillende types agroforestry ✓ Actieve leergroep bestaande uit 90 agrariërs en geïnteresseerden, waarvan 30 in Noord-Holland ✓ Ontwikkeling van een folder beleid en wetgeving voor agroforestry initiatieven
Steenbreek Alkmaar	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Het doel van dit project is de Gemeente Alkmaar biodiverser en klimaatadaptiever te maken door samen met bewoners tegels te vervangen door groen. We willen mensen bewust maken van het belang hiervan én samen lekker de handen uit de mouwen steken	✓ We hebben 1625 tegels, ofwel 148 m2 aan verharding, ingezameld. In ruil daarvoor hebben we honderden kroostegels uitgedeeld ✓ 3 inzamelacties op locatie in de wijken ✓ Een kaart waarop onze impact zichtbaar is

Thema Duurzame Energie

MNH streeft naar een duurzaam Noord-Holland waarin we klimaatneutraal kunnen wonen, werken en reizen. Goede inpassing van wind- en zonne-energie in het Noord-Hollands landschap, behoud van natuur, sterke participatie en draagvlak van lokale bewoners zijn hierbij de speerpunten. We

werken aan diverse projecten om besparing, opslag én opwekking van duurzame energie te realiseren.

Regionale Energiestrategie – Participatiecoalitie NH

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Inbreng leveren in de RES-regio's in Noord-Holland Noord en Zuid tijdens kennisbijeenkomsten met ambtenaren, staten- en raadleden. Afstemming op (boven) provinciaal niveau met stakeholders voor de RES-inbreng. Meewerken aan de herijking van de RES en stimuleren om de duurzame energiedoelen te halen.	✓ Deelname en inbreng in maandelijkse RES Stuur- en Werkgroepen ✓ Deelname en inbreng in de bestuurlijke overleggen. ✓ Adviezen aan gemeenten over zoekgebieden en lokaal eigendom. ✓ Factsheets over erfmolens, trekvogels en windzoekgebieden ✓ Kennissessie over vleermuizen en isolatie van woningen.

Zoekgebieden Zon en Wind

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Met de Participatiecoalitie zetten wij ons in voor het delen van kennis over bewonersparticipatie en natuurinclusieve energietransitie. Wij bevorderen de inbreng van lokale initiatieven, we ondersteunen initiatieven bij hun projecten op het gebied van energieopwek, duurzame warmte en energiebesparing.	✓ Inspreken met of namens achterban bij raads- en provinciale vergaderingen over zon- en windprojecten in de zoekgebieden. ✓ Dialoog tussen voor- en tegenstanders faciliteren in de SARA (Stedelijke Adviesgroep RES Amsterdam) ✓ Meewerken aan spelregels voor ontwikkeling van windenergie (Zaanstad en Haarlemmermeer) ✓ Inbreng in bewonersberaad energietransitie Texel



Aardgasvrije wijken

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Begeleiden bewonersinitiatieven in het nemen van (isolatie)maatregelen en het adviseren van gemeentes in vraagstukken rondom aardgasvrij.	✓ 3 bewonersinitiatieven begeleid ✓ 2 nieuwe bewonersinitiatieven opgestart ✓ Plan van aanpak aardgasvrij 2025

Natuurinclusieve zon- en windparken

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
In opdracht voor gemeenten ontwikkelen we trainingen om zon- en windparken meer natuurinclusief te maken.	✓ 3 kennissessies voor gemeente ambtenaren over het natuurinclusief ontwerpen van zon- en windparken.
	✓ 12 energieboswachters opgeleid

Zon op agrarisch land	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
In opdracht van provincie, samen met LTO Noord onderzoek doen naar de mogelijkheden van agri-pv in de provincie Noord-Holland. Invulling geven aan de uitzondering (agri-pv) in de zonneladder (provinciale verordening)	✓ Longlist met agrarische bedrijven die interesse hebben in agri-pv. ✓ Criteria opgesteld voor kans rijkheid (landschappelijk) ✓ Selectie van 4 pilot locaties ✓ Rapport agri – pv ✓ Kennissessie agri-pv
Energie Infrastructuur	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Samen met de terreinbeherende organisaties (TBO) meedenken en bijdragen aan de besluitvorming van KGG, TenneT en de provincie Noord-Holland over de aanlanding van Wind op Zee (VAWOZ) en de 380 kV-hoogspanningsverbinding in de provincie.	✓ Input vanuit natuur en landschappelijk perspectief in werksessies (planMER) ✓ Opstellen van uitgangspunten notitie als input voor het regioadvies dat in 2025 moet worden uitgebracht door de provincie. ✓ Kennissessie over VAWOZ en 380kv voor de MNH achterban

Thema Gezonde Leefomgeving

Noord-Holland is een dichtbevolkte provincie en de druk op onze leefomgeving is groot. Daarom werken we aan verschillende projecten om een gezonde leefomgeving te stimuleren.

Donkerte van de Wadden	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Met het programma Donkerte van de Wadden willen we de duisternis in het waddengebied behouden en versterken. We doen dat door de duisternis beleefbaar te maken als toeristisch product. We richten ons op de duurzame toerist en op recreatieve ondernemers.	✓ 7 donkerte beleefplekken (Planetenpad met audio route, Vleermuis experience, Nachtdieren huisje) ✓ 11 nachttuinen gerealiseerd ✓ Modules ontwikkeld voor ondernemers waarmee het donker kan worden beleefd. ✓ Ondernemersnetwerk ✓ Nacht van het wad – marketingcampagne ✓ Uitleentelescopen netwerk ✓ Donkerte ambassadeurs cursus ✓ Adviespakket zelf aan de slag met verdonkeren ✓ 10.000 deelnemers aan donkerte activiteiten
Week van het Donker	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Het vergroten van het bewustzijn van de waarde van duisternis door mensen daadwerkelijk de duisternis te laten ervaren. Daarnaast voorzien we mensen van de nodige tools om lichtvervuiling te bestrijden	✓ Een kick-off evenement in het uitverkocht Planetarium van ARTIS met 300 bezoekers;



- ✓ 4 dagen lang 8 planetariumshows per dag op 3 verschillende locaties: Driehuis, Lisserbroek en Den Helder;
- ✓ Meer dan [2300 enthousiaste bezoekers](#);
- ✓ Lezingen van deskundigen over nachtvliners en vleermuizen;
- ✓ Educatieve kinderactiviteiten georganiseerd;
- ✓ Informatiegidsen ontwikkeld om lichtvervuiling tegen te gaan.

Juridische ondersteuning lokale groepen

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Leden en actieve burgers/organisaties ondersteunen om resultaten te behalen voor natuur-, landschaps- en milieubescherming	✓ Intrekingsverzoek gehonoreerd van een Wnb-vergunning (stikstof) voor aanleg van hockeyvelden nabij Natura 2000 gebied; ✓ (Nacht-)Verlichting van een strandpaviljoen bij Bergen aan Zee bijgesteld, na contact met de Omgevingsdienst; ✓ Via een avondcursus Omgevingswet onze achterban geïnformeerd over de belangrijkste veranderingen; ✓ In totaal zijn er 51 adviesaanvragen afgehandeld, de meeste telefonisch en/of via mailbericht(en)

Luchtvaart

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Wij zetten ons in voor verdere krimp van Schiphol en dragen met acties en campagnes bij aan een gezonder en prettiger leefklimaat met aanzienlijk minder geluidshinder	✓ Manifest aangeboden samen met 9 bewonersorganisaties ✓ Een brandbrief aan Europese Commissie namens omwonenden en milieuorganisaties ✓ 4 gezamenlijke reacties met Greenpeace, Natuur&Milieu en Milieudefensie met oproep politiek om groei vliegverkeer te stoppen

Weeffouten

Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
Met maatschappelijke organisaties zetten we ons om structurele problemen in ons democratisch systeem aan te pakken. Wij bundelen de krachten met Fair Resource Foundation, Transparency International Nederland en Corporate Europe Observatory.	✓ Het Platform Weeffouten gelanceerd ✓ Symposium 'Samen naar milieubeleid dat werkt' georganiseerd met ruim 200 bezoekers

Thema Circulaire Economie

Met een circulaire economie streven we naar een samenleving waarin grondstoffen zo veel mogelijk worden hergebruikt. Dit zorgt voor (bijna) geen afval en vermindert het gebruik van nieuwe grondstoffen. Die zijn namelijk niet oneindig te vinden en de milieu-impact is te groot.

Statiegeldproject	
Doel en doelgroepen	Resultaat 2024
In samenwerking met Verpact werken we aan een pilot om nieuwe oplossingen te ontwikkelen en te testen die kunnen bijdragen aan een hoger inzamelingspercentage van statiegeldverpakkingen. Dit doen we op 3 verschillende locaties en buurten in Noord-Holland. We stimuleren burgers op wijkniveau om hun statiegeld in te zetten voor maatschappelijke doelen van de betreffende locatie. De opgedane lessen ontwikkelen we na de pilotfase verder tot effectieve nieuwe manieren voor inzameling.	✓ 3 afgeronde pilots op verschillende locaties in Noord-Holland (kringloopwinkel Snuffelmug in Heemstede, verzorgingstehuis Pennemes in Zaandam en buurthuis Overdie in Alkmaar); ✓ Ruim 4000 ingeleverde statiegeldverpakkingen omgezet naar, door de locatie, een eigen gekozen goed doel zoals dementiespellen voor ouderen; ✓ 10 keer positieve mediaandacht in lokale en regionale kranten; ✓ Geleerde lessen en nieuwe inzichten op wijkniveau nemen we mee in het toekomstige project statiegeld; ✓ Opschaling in 2025 naar blauwdruk Alkmaar en Waddenaanpak.

Communicatie

Communicatie is voor MNH van groot belang om haar netwerk te bereiken én effectief invloed uit te oefenen op de ontwikkelingen met betrekking tot natuur, milieu en duurzaamheid in onze provincie. In onze projecten is communicatie een vast element en een onderdeel van de deelbegrotingen. Belangrijke media die we naast onze website inzetten zijn: nieuwsbrieven, gerichte leden- en achterbanberichten, webinars, bijeenkomsten, YouTube, LinkedIn en X. Een compleet overzicht van alle uitingen en persberichten is te vinden op www.mnh.nl

Sociale media

De websites www.mnh.nl, www.landbouwmethnatuur.nl, www.boerenbuurmetnatuur.nl, www.nachtvanhetwad.nl en de campagnesite www.eerlijkovervliegen.nl en www.weeffouten.nl zijn actieve platforms voor onszelf en betrokken bedrijven, gemeenten, beleidsmakers en inwoners van Noord-Holland. Onze social media: X @milieufederatie (1.104 volgers), LinkedIn (649 volgers, een groei van ruim 200 volgers t.o.v. 2023), Instagram Nachtvanhetwad (987 volgers), YouTube (34 volgers) zetten we in om onze achterban snel te voorzien van inhoudelijke en gerichte informatie die bijdragen aan het behalen van onze doelstelling.

Resultaten/cijfers

Nieuwsbrief

- Onze algemene nieuwsbrief is naar 2.846 ontvangers verstuurd. Deze is 8 keer uitgebracht met belangrijke informatie over onze lopende projecten.

- De Luchtvaartnieuwsbrief met alle laatste nieuws op het gebied van luchtvaart is in 2024 **3** keer verspreid. **288** personen hebben zich hiervoor aangemeld.
- Ons ledenbericht met daarin verslagen van de ledenvergadering is **2** keer verspreid en verstuurd naar **98** aangesloten organisaties.
- Voor ons project Nacht van het Wad hebben **1295** personen zich aangemeld voor de nieuwsbrief.

Website

- Onze website www.mnh.nl trok **12.000** actieve gebruikers.
- De campagnesite www.eerlijkovervliegen.nl werd door **3.900** bezoekers bezocht.
- Nacht van het Wad telde **4.600** bezoekers
- De websites van Nacht van de Nacht, GoodFoodClub, Boerenbuurmetnatuur.nl en Landbouwmethnatuur.nl (**14.000** actieve gebruikers) zijn initiatieven van de landelijke natuur en milieufederaties. Hierin leveren we belangrijke input om de betreffende projecten te doen slagen.

Overige communicatie

- We hebben **15** persberichten gerelateerd aan onze projecten verstuurd. Met name luchtvaart, natuurinclusieve landbouw, stikstof, agroforestry, circulaire economie en duurzame energie (participatiecoalitie RES) is veel onder de aandacht gebracht.
- We zijn **161** keer in de online media verschenen en hebben **12** keer het landelijk en regionale nieuws (tv en radio) behaald.
- In 2023 zijn het [jaarverslag en de jaarrekening](#) gepubliceerd op onze website. Deze documenten zijn in te zien via de website van Natuur en Milieufederatie Noord-Holland: www.mnh.nl.
- De [impactmeting](#) van de Natuur en Milieufederaties met landelijke jaarlijkse resultaten zijn gebundeld in een rapport. Hierin vind je kerncijfers, hoofddoelen en voorbeelden.

Onze facts & figures



98 aangesloten organisaties



3428 bezoekers bij **180** activiteiten



48.258 personen online bereikt en **161** keer in de media



262 adviezen gegeven aan inwoners en lokale organisaties



In **22** stakeholders netwerken geparticipeerd



25 nieuwe initiatieven helpen opstarten en **31** bestaande ondersteund



43 adviezen gegeven over duurzame bedrijfsvoering



27 zienswijzen en/of beroepen ingediend



Bij **143** beleidsontwikkelings trajecten input geleverd



Organisatie en bedrijfsvoering



3. Organisatie en bedrijfsvoering

3.1 DE ORGANISATIE

Bureau

Het aantal betaalde medewerkers op het bureau bedroeg op 31 december 2024 11 medewerkers, overeenkomend met 7,54 fte. Hiervan zijn 8 medewerkers (5,88 fte) in vaste dienst. Dit is een kleine toename ten opzichte van 2023. MNH volgt sinds 1 januari 2009 bij haar beloningsbeleid de CAO Bos & Natuur, onderdeel Landschappen zonder deel te nemen aan de CAO. Het pensioen is geregeld via een overeenkomst voor alle medewerkers met het Pensioenfonds Zorg en Welzijn gericht op 70% van het middelloon. Onkostenvergoeding voor de Raad van Toezicht en medewerkers geschiedt op basis van declaratie van gemaakte onkosten. De beloning van de directeur is – in overeenstemming met de regels van het CBF – op basis van de schaal voor directeuren van kleine organisaties. Voor een overzicht van de bedragen verwijzen we naar het onderdeel 'Bezoldiging directie' in de jaarrekening.

Vrijwilligers

Van de bureaumedewerkers werkte er in 2024 één als vrijwilliger. De RvT-leden werken onbezoldigd. De participatie van vrijwilligers wordt zoveel mogelijk bevorderd. Er is voor vrijwilligers, op het moment dat zij op verzoek van MNH actief zijn een wettelijke aansprakelijkheidsverzekering van toepassing. Voor de RvT is een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Leden, donateurs en vereniging

Het aantal aangesloten organisaties bedroeg op 31 december 98. Het aantal MNH-donateurs bedroeg aan het eind van het jaar 91 en het aantal Eerlijk over Vliegen-donateurs 73. Dit is in lijn met voorgaande jaren. De Algemene Ledenvergaderingen in 2024 vonden plaats op 10 juni en 9 december. Tijdens de vergadering van 10 juni zijn het jaarverslag en de jaarrekening van 2023 goedgekeurd.

CBF-keurmerk en ANBI-erkenning

MNH heeft sinds 1 januari 2005 het CBF-keurmerk voor goede doelen. In 2022 heeft een (driejaarlijkse) hertoetsing door het CBF plaatsgevonden. De gevraagde aanpassingen zijn uitgevoerd, waarna is besloten de erkenning te continueren. De Belastingdienst heeft ons erkend als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Integriteit

De gedragscode Integriteitsbeleid van MNH is in 2021 vastgesteld en in werking getreden. In deze gedragscode is vastgelegd hoe we omgaan met waarden en normen, wat ieders rollen en verantwoordelijkheden zijn en hoe het integriteitsbeleid ingevoerd, geborgd en gehandhaafd wordt binnen de organisatie. Deze gedragscode vormt de kapstok waaraan alle regelingen en instrumenten voor integriteit opgehangen kunnen worden. Deze gedragscodes staan op de website van MNH. In 2024 zijn er bij MNH geen meldingen op grond van de gedragscode gedaan.

Op basis van de bevindingen in 2024 is er geen aanleiding om het beleid rondom integriteit te wijzigen.

3.2 DE RAAD VAN TOEZICHT

Raad van Toezicht en directie

De Raad van Toezicht van de vereniging Natuur en Milieufederatie Noord-Holland bestond bij aanvang van 2024 uit mevrouw R. Zonneveld-Birza (voorzitter tot medio juni 2024, daarna teruggetreden als bestuurslid), mevrouw A ter Heijne (penningmeester), de heer K. Buskermolen, de heer J.P. Schaaij, de heer J.S. de la Chambre (voorzitter vanaf medio juni 2024) en mevrouw K. Jurgens.

De heer S.P. Akkerman is directeur-bestuurder van de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland. Tijdens de Algemene Ledenvergadering op 10 juni 2024 is mevrouw R. Zonneveld-Birza afgetreden.

De Raad van Toezicht en directie zijn in 2024 zevenmaal bijeengekomen om te vergaderen. De Raad van Toezicht stelt jaarlijks de begroting, het jaarwerkplan, het jaarverslag en de jaarrekening vast, en ook eens in de vijf jaar een meerjarenbeleidsplan en meerjarenbegroting. Daarnaast staat regelmatig de voortgang van de programma's op de agenda en worden er strategische kwesties bediscussieerd. De belangrijkste onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn onder andere:

- het werven van nieuwe leden;
- het aanpassen van de statuten aan de nieuwe wet WBTR, hierbij is van het bestuur een Raad van Toezicht gemaakt met een directeur/bestuurder;
- het jaarverslag van 2023;
- de voortgang van de projecten in 2024;
- de continuïteit van de organisatie in 2024 en 2025;
- de financiële positie van de organisatie en mogelijkheden voor acquisitie;
- personeelszaken, werkdruk en personeelsverloop.

Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Op 1 juli 2021 is de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) in werking getreden. Het bestuur van MNH zag in die nieuwe wet aanleiding om de werking van het bestuursmodel te evalueren. In 2022/2023 zijn er voorbereidingen getroffen om het bestuursmodel om te zetten van een bestuur naar een Raad van Toezicht. De daarvoor benodigde statutenwijziging is in december 2023 door de Algemene Ledenvergadering (ALV) goedgekeurd, en in april 2024 definitief in werking getreden. In december 2024 heeft de ALV aansluitend op de statutenwijziging een huishoudelijk reglement goedgekeurd, waarin onder meer de ledeninvloed is versterkt.

Taakverdeling Raad van Toezicht en directie

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de werkorganisatie in Zaandam, de wisselwerking met de leden en de contacten met relevante spelers in Noord-Holland en daar buiten. De Raad van Toezicht geeft de kaders aan waarbinnen de directie mandaat tot handelen heeft. In de Raad van Toezicht zijn de portefeuilles Financiën, Strategie & Personeel & Organisatie, Netwerk & Communicatie, en de inhoudelijke thema's Gezonde Leefomgeving en Duurzame Energie verdeeld. De betreffende portefeuillehouder is binnen de Raad van Toezicht het

eerste aanspreekpunt voor de directeur-bestuurder. Relevante zaken worden ook altijd binnen de Raad van Toezicht als geheel besproken. Met deze werkwijze werkt de Raad van Toezicht aan een goede prioriteitstelling en een optimale uitvoering van de vastgestelde doelen en beleidsprioriteiten. De Raad van Toezicht werkt onbezoldigd. Onkosten zoals reiskosten kunnen worden gedeclareerd. RvT-leden worden benoemd door de Algemene Ledenvergadering voor een periode van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging. RvT-leden hebben geen nevenfuncties die zouden kunnen conflicteren met hun verantwoordelijkheden voor MNH.

In bijlage I een overzicht van de leden van de RvT en directie en hun nevenfuncties.

3.3 VERANTWOORDINGSVERKLARING

De RvT-leden van vereniging Natuur en Milieufederatie Noord-Holland onderschrijven de volgende principes:

- Binnen MNH dient de functie 'toezicht houden' duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
- MNH dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
- De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden.

3.4 RISICOPARAGRAAF

De Raad van Toezicht werkt met een document voor evaluatie van de verschillende risico's waaraan MNH onderhevig is. In dit document worden strategische, operationele en financiële risico's onderscheiden. Het gaat niet primair om het vermijden van risico's, maar om het herkennen en beheersen ervan. Door risico's te identificeren, kunnen passende reacties ondernomen worden om schade te voorkomen of te beperken. De beheersing van deze risico's valt in het algemeen binnen het takenpakket van de directeur-bestuurder, die daarbij voor de strategische risico's wordt ondersteund door de programmamanagers, voor de communicatieve risico's door de communicatiemedewerkers en bij de operationele- en financiële risico's door de operationeel manager. In elke RvT-vergadering is expliciet of impliciet over de risico's gesproken.

Om het geheel van risk register, beheersmaatregelen en de cyclus van risicomanagement nog beter in de organisatie te borgen is in 2024 het risicobeleid vastgelegd.

In 2024 werden de volgende risico's als voornaamste risico's geïdentificeerd.

Strategische risico's

Op strategisch niveau hebben we 3 risico's uit de longlist samengevoegd, i.v.m. de provinciale verkiezingen en de mogelijke gevolgen daarvan:

- Verslechterde relatie op ambtelijk, bestuurlijk en politiek niveau leidend tot minder projectsubsidie.
- Wegvallen politieke steun voor lopende projecten.
- Concreter worden van de noodzaak van transitie leidt tot polarisatie, met mogelijk negatief effect op MNH (uitkomst verkiezingen, reputatie).
- Stevige politieke stellingname kan partners voor het hoofd stoten.
- Samenwerking met commerciële partners kan andere partners voor het hoofd stoten.

Beheersmaatregelen:

- In bestuurlijke en ambtelijke gesprekken met de provincie polsen we regelmatig hoe onze relatie en verhouding met gedeputeerden ervaren wordt.
Op Provinciale staten (PS) niveau: bekend zijn met alle fractieleiders, check of ze onze nieuwsbrief krijgen, PS-leden uitnodigen voor onze bijeenkomsten. Op regelmatige basis PS voeden met onze mening, op een constructieve wijze. Goede resultaten en notities ook aan PS toesturen.
- Goede relaties onderhouden met alle politieke partijen. Regelmatig contact op directieniveau.
- Op organisatieniveau: dienstbaar zijn, vraaggericht werken, luisteren waar behoefte zit en snel leveren op politieke vragen. Met medewerkers relatienetwerk bij politiek in kaart brengen; bespreken hoe we contact intensiveren. Regelmatig nagaan welke contacten er zijn geweest en of bijsturing nodig is. Aansluiten op provinciale doelen.
- Bewuste medewerkers: alert zijn op onderhouden relaties. Afspraken altijd nakomen. Sensitief zijn in contact; bijvoorbeeld nooit op de man/vrouw spelen, altijd constructief zijn.
- Constructief kritisch: oplossingsgericht. Alle medewerkers hebben hier aandeel in.
- Door de polarisatie, boosheid in samenleving, sociale media, wordt er veel sterker gekeken naar wat we zeggen en hoe. Maar: de huidige situatie in de wereld noodzaakt ons ook om stelling te nemen. De agenderende rol is wel anders geworden. Maatregel: zorg dat er goed nagedacht wordt over wat we zeggen, hoe we het zeggen en wanneer. En wat de consequenties daarvan zijn. Aandacht voor polarisatie en onze rol hierin.

Financiële risico's

- Onze financiële positie is een punt van aandacht. Er is een behoefte aan projecten met een langere looptijd en een hogere financiële bijdrage waardoor er een stabielere financiële situatie ontstaat.
- Er is een noodzaak om onze financiële basis te verbreden, waarbij we naar een grote verscheidenheid aan – nieuwe – financieringsbronnen kijken. Maar we zijn hierbij soms onvoldoende alert op de achtergrond van het bedrijf of de organisatie. Daarmee lopen we het risico op reputatieschade (slechte reputatie kan op ons afstralen of we werken onbewust mee aan greenwashing)

Beheersmaatregelen:

- Aannemen van een controller om op reguliere basis beter te kunnen bijsturen
- Extra investeren in acquisitie door een externe ervaren zzp-er
- Extra investeren in acquisitie door de eigen medewerkers breder hierop in te zetten
- Op organisatieniveau: bewustzijn medewerkers verhogen. Gesprek met medewerkers over mogelijke risico's. In geval van samenwerking met een bedrijf altijd actief bespreken binnen MT en met medewerkers of de samenwerking wenselijk is. Bij twijfel toetsen in RvT en Ledenvergadering. Aandacht voor verbreding financiële bronnen in het algemeen en een vervolgplan maken voor samenwerking met overheden, organisaties en bedrijven (n.a.v. ervaringen van afgelopen jaar) om te komen tot afgewogen verbreding van financiers.

Operationele risico's

- Onvoldoende gekwalificeerd personeel beschikbaar leidend tot het niet kunnen leveren van voldoende prestaties en daarmee tot reputatieschade en/of verlies van inkomsten.
- Kwetsbaarheid als gevolg van kleine organisatie leidend tot het plotseling wegvallen van belangrijke competenties in geval van ziekte/afwezigheid of vertrek van een medewerker
- Toename in hoeveelheid werk en werkdruk kan leiden tot het niet leveren van resultaten evenals hoog verzuim onder medewerkers.

Beheersmaatregelen

- Op organisatieniveau: bij werving; breder kijken/zoeken dan eigen netwerk, slimme oplossingen zoeken (gecombineerd met andere NMF's, goede kandidaten uit een procedure in portefeuille houden).
- Zorgen voor achtervang door aandacht voor kruisbestuiving kennis, zoals: op regelmatige basis (AWO, projectencarrousel) en via projecten zorgen voor goede kennisdeling in het team, zodat in geval van ziekte of afwezigheid ook bijgesprongen kan worden door collega's.
- Anticiperen op voorziene drukte door bijschakelen flexibele schil. Daarmee voorkomen pieken en mogelijke overbelasting van medewerkers. Inzetten op coaching en opleiding van medewerkers, zodat ze eigen grenzen kennen en bewaken. Bij vertrek medewerker, goed nagaan welke kennis en vaardigheden wegvallen en wat nodig is in de nieuwe situatie.

3.5 TOEKOMSTPARAGRAAF

In 2024 is er een solide RvT-bezetting geweest. Er zijn stappen gezet voor een verdere specialisatie bij de portefeuilleverdeling. Binnen het bureau is er sprake geweest van langdurig verzuim onder enkele medewerkers en er zijn een aantal personele wisselingen geweest. Begin 2025 is de formatie weer op orde en zijn ook alle medewerkers weer volledig inzetbaar. Om de organisatie en het team robuuster te maken en goed te laten functioneren is het nodig te investeren in de medewerkers en het team, het P&O-management te verbeteren en aandacht te blijven schenken aan projectmanagement. Om te kunnen investeren in een senior projectleider die bijdraagt aan bovenstaande is de RvT akkoord gegaan met een reservering van € 75.000,- uit het eigen vermogen.

Onverminderd geldt dat de komende jaren cruciaal zijn voor de toekomst van de organisatie. De aangescherpte positionering plaatst de verschillende elementen van MNH in een herkenbaar en samenhangend beeld. Het accent blijft inhoudelijk op gezonde leefomgeving, landbouw en biodiversiteit, energietransitie en circulaire economie. Met meer senioriteit aan de top in combinatie met netwerkcombinaties in de (project)uitvoering, wordt gestreefd naar een compacte MNH die effectief, koersvast en in verbinding met de regionale partners, de lange termijn doelen haalt. Het is cruciaal dat de lange termijn financiering de ambities mogelijk blijft maken. Tegelijkertijd zijn er grote maatschappelijke uitdagingen waar we de komende jaren voor staan. De positie van natuur- en milieuorganisaties lijkt verder onder druk te komen staan. We blijven werken aan de relatie met onze achterban met als doel deze te versterken en te verbreden zodat wij hen op een goede manier kunnen blijven vertegenwoordigen.

Continuïteit

Onze financiële positie is een punt van aandacht. Er is een behoefte aan projecten met een langere looptijd en een hogere financiële bijdrage waardoor er een stabielere financiële situatie ontstaat. In de begroting 2025 is een acquisitie-opgave opgenomen die niet veel afwijkt van voorgaande jaren. Wel is aan de orde dat er 'minder ijzers in het vuur zitten' dan voorheen. Daarnaast is er onverminderd aandacht nodig voor acquisitie om ook in de jaren 2026 en daarna de continuïteit te kunnen waarborgen. Binnen de beperkte speelruimte zal de focus voor komend jaar wederom liggen op het aantrekken van senior projectleiderscapaciteit. Dit vergroot de slagkracht van MNH.

Financiële positie



4. Financiële positie

4.1 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bij de begroting 2024 is op het moment van opstelling van de begroting uitgegaan van een reëel scenario voor 2024. De werkelijke kosten en baten zijn redelijk in lijn met het scenario. Ondanks langdurig verzuim van enkele medewerkers, is het voldoende gelukt de projecten te realiseren. Het verwerven van projecten op het gebied van de gezonde leefomgeving blijft een uitdaging. De projectenportefeuille voor 2025 is nog beperkt gevuld. De reeds geacquireerde projecten zijn veelal kortlopend, waar de voorkeur uitgaat naar meerjarige projecten. De focus op gebied van acquisitie zal hierop liggen. De baten uit overheidssubsidies van de Provincie Noord-Holland blijven nog altijd een aandachtspunt – zeker als men dat vergelijkt met de manier waarop alle andere provincies hun provinciale milieufederaties steunen. Diversificatie van inkomstenbronnen is gewenst, zeker als deze langetermijn perspectief bieden.

4.2 BALANS EN BELEID T.A.V. RESERVES

De vereniging MNH streeft naar het aanhouden van een voldoende Eigen Vermogen tot het waarborgen van de continuïteit. Positieve resultaten zullen in het daaropvolgende jaar bestemd worden, zodat het Eigen Vermogen beperkt blijft tot een continuïteitsreserve. Bestuur en RvT hebben er voor wat betreft de continuïteitsreserve besloten deze aan te houden op een bedrag van €400.000,-. De reservevorming in het Eigen Vermogen voldoet aan de VFI-richtlijn, namelijk: er wordt geen reserve gevormd, zonder dat deze bestemd is. De continuïteitsreserve is bedoeld om risico's op korte termijn op te vangen. De continuïteitsreserve is door toevoeging van het resultaat in 2024 gesteld op €262.744,-. De liquiditeiten van de vereniging zijn ondergebracht op spaar- en bankrekeningen, waar geen vermogensrisico's aan verbonden zijn.

4.3 BEGROTING EN REALISATIE 2024

MNH	2025 Begroot	2024 begroot	2024 realisatie
INKOMSTEN			
Fonds Prov Milieufederaties	315.000	440.000	388.476
Subsidies Provincie NH, RvO en overige overheden	200.000	300.000	343.632
Acquisitie andere fondsen	200.000	370.000	507.170
Opdrachten	100.000	313.927	152.135
Diversen	61.000	5.000	26.244
TOTAAL INKOMSTEN	876.000	1.428.927	1.417.656
UITGAVEN			
UITVOERINGSKOSTEN			
Personeelskosten			
Salarissen	575.736	571.410	534.284
Sociale lasten	90.391	85.132	82.760
Pensioenlasten	59.270	59.738	56.164
Ziekteverzuim verzekering	21.602	15.000	19.197
Uitkering ziekengeld	-10.000	-	-95.107
Bevordering deskundigheid	10.000	8.250	10.918
Ingehuurd personeel	94.000	10.000	113.469
Overige kosten personeel	17.044	6.850	22.726
<i>subtotaal</i>	858.042	756.380	742.410
Huisvestingskosten			
Huur- en schoonmaakkosten	15.565	14.784	15.219
Doorberekende onderhuur	-2.220	2.220	- 2.220
Belastingen en verzekeringen	750	750	601
Energiekosten	2.400	2.520	2.645
Overige huisvestingskosten	550	550	210
<i>subtotaal</i>	17.045	16.384	16.455
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	4.000	6.000	2.437
Telefoon en internetkosten	4.000	3.720	4.282
Porti- en vrachtkosten	100	-	26
Administratie- advies- en accountantskosten	9.370	24.400	33.694
Vakliteratuur en abonnementen	300	2.900	186
Automatiseringskosten	13.000	14.400	13.667
Afschrijving inventaris	3.500	3.000	3.057
Overige kantoorkosten	8.000	4.243	10.618
<i>subtotaal</i>	42.270	55.563	67.967

Overige uitvoeringskosten			
Bestuur	2.000	2.000	3.466
Jaarverslag	1.500	1.500	
Reis- en verblijfkosten	8.000	9.000	7.981
Inhuur acquisitie werving	10.000		
Overige uitvoeringskosten	3.000	14.600	3.159
<i>subtotaal</i>	24.500	27.100	14.586
Onvoorzien/Incidenteel	10.000		
Totaal uitvoeringskosten	951.858	858.527	841.418
Directe projectkosten		570.400	559.750
TOTAAL UITGAVEN	951.858	1.428.927	1.401.168
SALDO	-75.858	0	16.488

Bijlagen en jaarrekening



BIJLAGE I

LEDEN RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE – NEVENFUNCTIES

Leden Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de vereniging bestond in 2024 uit de volgende personen:

Dhr. J.S. de la Chambre (voorzitter)
mw. A. ter Heijne (penningmeester)
dhr. K. Buskermolen
Dhr. J.P. Schaaij
Mw. K. Jurgens

Nevenfuncties Raad van Toezicht en directie van MNH in 2024

Raad van Toezicht

Dhr. J.S. de la Chambre	Sustainability Manager BeNe McDonald's
Mw. A. ter Heijne	Directeur Serviceorganisatie bij Amerpoort Lid van de Klankbordgroep Intrakoop.
Dhr. K. Buskermolen	Gepensioneerd en was Hoofd Onderwijsfaciliteiten bij het Horizoncollege in Noord-Holland. Bestuurder van E-mobilegroup in Haarlem Bestuurslid van Hoogheemraadschap Bestuurslid Stichting Nieuw Aalsmeer
Dhr. J.P. Schaaij	Directeur-bestuurder Nationaal Groenfonds Lid RvC en Auditcommissie van Meerlanden Holding NV Lid RvC van Groen Ontwikkelfonds Brabant NV
Mw. K. Jurgens	Partner en directeur Lysias Advies

Directie

Dhr. S.P. Akkerman	Lid Maatschappelijk Adviesraad Keygene Eigenaar van Oliithe – trends en strategie Lid Bestuur Stichting Platform CO2
--------------------	--

Jaarrekening

Dit is de jaarrekening van de vereniging Milieufederatie Noord-Holland, statutair gevestigd te Bergen. Kantoor houdend te Zaandam.

Vereniging Milieufederatie Noord-Holland
Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave jaarrekening

Balans per 31 december 2024	29
Staat van Baten en Lasten over 2024	30
Kasstroomoverzicht	32
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	33
Toelichting op de balans en staat van Baten en Lasten	36
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van Baten en Lasten	39
Toelichting op de onderscheiden posten van de uitvoeringskosten	41
Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten met specificatie administratie- en beheerskosten en kosten werving subsidies	43
Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties	44
Bezoldiging directie	45
WNT-verantwoording	46
Ondertekening van de jaarrekening	48
Controleverklaring	49

Balans per 31 december 2024						
(na resultaatbestemming)						
Activa			2024			2023
		€	€		€	€
Vaste activa						
Inventaris		8.076			6.795	
			8.076			6.795
Viottende activa						
Vorderingen:						
Debiteuren			713.978			477.011
Overige vorderingen en overlopende activa			58.700			53.880
Liquide middelen			464.167			614.793
			1.244.920			1.152.479
Passiva			2024			2023
Reserves en fondsen						
Vrij besteedbare reserves en fondsen:						
Continuïteitsreserve	262.744			246.256		
			262.744			246.256
Vastgelegde reserves en fondsen						
Bestemmingsreserve	-			-		
			-			-
Totaal eigen vermogen			262.744			246.256
Langlopende schulden						
Langlopende schulden	-			10.000		
			-			10.000
Kortlopende schulden						
Crediteuren	127.235			41.453		
Belastingen en premies sociale verzekeringer	60.142			38.947		
Overige schulden en overlopende passiva	794.799			815.823		
			982.176			896.223
			1.244.920			1.152.479

Staat van Baten en Lasten over 2024				
			Verenigings-	
		Realisatie	begroting	Realisatie
		2024	2024	2023
		€	€	€
Baten bijdragen particulieren		11.586	-	2.920
Baten bijdragen organisaties		13.049	5.000	30.200
Baten verbonden organisaties zonder winstoogmerk		388.476	440.000	358.470
Baten andere organisaties zonder winstoogmerk		507.170	370.000	336.187
Subsidies overheden en anderen		343.632	300.000	75.492
Baten uit levering diensten		152.135	313.927	273.321
Overige baten		1.609	-	1.673
Totale baten		1.417.656	1.428.927	1.078.263
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Lasten per doelstelling				
Circulaire economie	47.104			-
Duurzame Energie	346.059			171.915
Gezonde Leefomgeving	97.578			85.802
Luchtvaart	9.024			22.818
Wadden	154.051			211.785
Landbouw & Natuur	345.964			162.610
Totaal besteed aan doelstellingen		999.780	1.171.369	654.930
Acquisitie, beheer en administratie				
Acquisitiekosten	36.511			58.745
Kosten beheer en administratie	364.876			347.971
		401.387	257.558	406.716
Totale lasten		1.401.168	1.428.927	1.061.645
Saldo van baten en lasten		16.488	-	16.618

			Verenigings-	
			Realisatie	Realisatie
			2024	2023
			€	€
Bestemming saldo van baten en lasten				
Toevoeging/ onttrekking aan:				
Tekort /overschot		16.488	-	16.618
Mutatie continuïteitsreserve		16.488	-	16.618
Mutatie bestemmingsreserves		-	-	-
Mutatie bestemmingsfondsen		-	-	-
		16.488	-	16.618

* 1) Voor een nadere toelichting van de beheers- en administratiekosten verwijzen wij naar blz. 40

Kasstroomoverzicht					
Het saldo van de geldmiddelen is in 2024 afgenomen. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.					
			2024		2023
Kasstroom uit operationele activiteiten:					
Saldo van baten en lasten	16.488			16.618	
Bij: afschrijving materiële vaste activa	3.057			2.393	
			19.545		19.011
Aanpassingen voor:					
Veranderingen in werkkapitaal:					
Mutatie vorderingen	241.795-			63.735-	
Mutatie kortlopende schulden	85.963			190.564	
			155.833-		126.829
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			136.287-		145.841
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:					
Investerings in materiële vaste activa			4.338-		3.586-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:					
Mutatie langlopende schulden			10.000-		10.000-
Netto kasstroom			150.626-		132.254
Saldo liquide middelen per 01-01			614.793		482.539
Saldo liquide middelen per 31-12			464.167		614.793
Mutatie geldmiddelen			150.626-		132.254

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans							
Activa						Inventaris	Totaal
Materiële vaste activa							
						€	€
Aanschaffingswaardewaarde per 01-01-2024						21.562	21.562
Cumulatieve afschrijvingen tot 01-01-2024						14.767-	14.767-
Boekwaarde per 01-01-2024						6.795	6.795
Mutaties							
Investerings						4.338	4.338
Afschrijving						3.057-	3.057-
Saldo mutaties						1.281	1.281
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024						25.900	25.900
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 31-12-2024						17.824-	17.824-
Boekwaarde per 31-12-2024						8.076	8.076
Afschrijvingspercentages						20%	20%
Alle onder de materiële vaste activa opgenomen inventaris zijn dienstbaar aan de bedrijfsvoering.							
Vorderingen						31-12-2024	31-12-2023
						€	€
<u>Debiteuren</u>							
Debiteuren						713.978	477.011
Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.							
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>							
Afrekening subsidies en projecten						24.498	28.717
Waarborgsommen						3.153	3.153
Voorschot Raad van State						681	681
Overige vorderingen en overlopende activa						30.367	21.329
						58.700	53.880
Liquide middelen							
Triodos Internet Rendement Rekening						300.520	50.048
Triodos Internet Zaken Rekening						163.647	564.745
						464.167	614.793

						31-12-2024	31-12-2023
Passiva						€	€
Reserves en fondsen							
Vrij besteedbare reserves en fondsen:							
<u>Continuïteitsreserve</u>							
Het verloop van deze post is als volgt:							
Stand per 1 januari						246.256	229.638
Mutatie ten gunste/ ten laste van bestemmingsfondsen							
Mutatie uit de resultaatbestemming						16.488	16.618
Stand per 31 december						262.744	246.256
De reserves worden toegelicht bij het onderdeel "Grondslagen voor de waardering van activa en passiva"							
						31-12-2024	31-12-2023
Langlopende schulden						€	€
Vooruitontvangen NMF-bijdrage							
Stand per 1 januari							
Hoofdsom						70.000	70.000
Cumulatieve aflossingen tot 2024						50.000-	40.000-
Saldo per 1 januari						20.000	30.000
Mutaties							
Aflossing						20.000-	10.000-
Stand per 31 december							
Hoofdsom (onderhandse lening)						70.000	70.000
Cumulatieve aflossing						70.000-	50.000-
Kortlopend deel						-	10.000-
Saldo per 31 december						-	10.000

Kortlopende schulden								
<u>Crediteuren</u>								
Crediteuren						127.235	41.453	
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>								
Afdracht loonheffing/ sociale lasten						16.575	13.136	
Afdracht BTW						43.567	25.811	
						60.142	38.947	
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>								
Vakantiegeldverplichting						21.934	19.854	
Vakantiedagenverplichting						7.877	6.391	
Te betalen pensioenpremie						18.427	16.346	
Te betalen accountantskosten						10.500	10.000	
Te betalen administratiekosten						3.000	-	
Te betalen netto lonen						2.000	-	
Vooruitontvangen NMF-bijdrage						-	10.000	
Vooruitontvangen Subsidie Donkerte van het Waddengebied						484.065	608.305	
Subsidie participatiecoalitie						43.394	-	
Vooruitontvangen subsidie Weeffouten in Milieubeleid						77.800	18.405	
Vooruitontvangen subsidie Netwerk groenblauwe gemeenten						44.744	113.126	
Overige transitoria en diverse schulden						81.058	13.396	
						794.799	815.823	

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurovereenkomsten

De specificatie luidt als volgt:

Met Dettmer Holding B.V. is een overeenkomst gesloten inzake de huur van het kantoorpand gelegen aan Kleine Tocht 4-A te Zaandam. De huurovereenkomst wordt ieder jaar stilzwijgend met één jaar verlengd. De opzegtermijn is 3 maanden. De huur voor het jaar 2025 bedraagt € 12.848.

Met BNP Paribas Leasing Solutions is een overeenkomst gesloten inzake de huur van een printer. De opzegtermijn is 6 maanden. De huur voor het jaar 2025 bedraagt € 2.302

Toelichting op de balans en staat van Baten en Lasten

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De vereniging Milieufederatie Noord-Holland, statutair gevestigd te Zaanstad, is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken onder nr. 40634265.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650), waarbij onderscheid is gemaakt tussen fondsenwerving en de bestedingen daarvan naar zes doelstellingen.

Continuïteit

De provincie Noord-Holland heeft besloten de boekjaarsubsidie aan de MNH per 1 januari 2016 te beëindigen. Het toenmalige bestuur van de Milieufederatie Noord-Holland heeft toen moeten besluiten tot een drastische inkrimping van het aantal medewerkers. Het verlies in 2016 heeft het eigen vermogen van de Milieufederatie Noord-Holland sterk verminderd.

Vanaf 2017 wordt de continuïteit van de Milieufederatie Noord-Holland ondersteund door een overeenkomst met De Natuur en Milieufederaties, die o.a. voorziet in een liquiditeitsvoorschot van € 70.000. Per 31-12-2024 is de laatste € 10.000 van deze lening afgelost.

De Nationale Postcodeloterij heeft het werk van de Natuur en Milieufederaties in 2024 begunstigd met een vergelijkbaar bedrag als de afgelopen jaren werd toegekend. Dit heeft mede de basis gelegd voor continuïteit in 2024, samen met een goed gevulde projectenportefeuille en een versterkte inzet op het acquireren van projecten bij meerdere financiers.

De positieve resultaten van de afgelopen jaren hebben de basis voor de continuïteit versterkt. Deze continuïteit is echter, gezien de nog steeds beperkte vermogenspositie van MNH, nog sterk afhankelijk van de verwerving van voldoende subsidies en opdrachten voor 2025 en verdere jaren. De continuïteitsreserve voldoet ook nog niet aan de norm die daarvoor vanuit het CBF wordt gesteld. Tegelijk was de portefeuille voor 2024 goed gevuld. De portefeuille voor 2025 en daaropvolgende jaren is uitdagend als altijd.

De continuïteit is in 2024 wel verder versterkt door het positieve resultaat.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Continuïteitsreserve

Het bestuur van MNH streeft een goede verzekering van de continuïteit van MNH na. Daartoe dient de Continuïteitsreserve een bedrag te zijn van € 400.000. Zolang dit bedrag niet is bereikt, voegt het bestuur MNH jaarlijks zoveel mogelijk van het exploitatiesaldo toe aan de continuïteitsreserve en indien nodig rekening houdend met de continuïteit van onze projecten.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten bijdragen particulieren en organisaties

Onder deze categorie worden gelden verantwoord, die door de gever vrijwillig zijn afgestaan en geen (evenredige) tegenprestatie vragen voor geleverde goederen en of diensten.

Resultaat verkopen artikelen en/of gebruikte goederen

Onder deze categorie wordt het resultaat verantwoord van de verkoop van artikelen en/of gebruikte goederen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen en/of goederen en toegerekende uitvoeringskosten.

Baten verbonden organisaties zonder winstoogmerk

Onder deze categorie worden bijdragen verantwoord van tijdelijke of blijvende samenwerkingsverbanden zonder winstoogmerk waarvan de Milieufederatie Noord-Holland deel uitmaakt.

Baten andere organisaties zonder winstoogmerk

Onder deze categorie worden bijdragen verantwoord van andere organisaties zonder winstoogmerk aan de Milieufederatie Noord-Holland.

Subsidies overheden en anderen

Onder deze categorie worden toegezegde subsidies van overheden, bedrijven en instellingen verantwoord. Onder subsidies zijn te verstaan bijdragen, die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project.

Bestedingen

Onder de bestedingen worden de directe projectkosten en het aandeel in de uitvoeringskosten verantwoord.

Uitvoeringskosten

Onder de uitvoeringskosten worden de kosten verantwoord van de eigen organisatie. De personeelskosten zijn binnen de doelstellingen verdeeld op basis van urenregistratie en de werkelijke personeelskosten per medewerker. De andere kosten zijn conform deze urenregistratie verdeeld over de doelstellingen.

Kosten van eigen fondsenwerving

Alle kosten van activiteiten, die direct of indirect ten doel hebben mensen, bedrijven of instellingen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten fondsenwerving.

Beheer- en administratiekosten

Ingevolge aanpassing van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650, dient een fondsenwervende instelling met ingang van 2008 aan te geven welk deel van de kosten is gemaakt voor beheer en administratie. De 12 Nederlandse provinciale Milieufederaties stellen zich op het standpunt dat deze kosten gemaakt worden voor het realiseren van de doelstellingen van deze organisaties en tot de uitvoeringskosten behoren. Ter uitvoering van de RJ 650 wordt ook een toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten opgenomen, waarin de kosten van fondsen- en subsidiewerving en beheer en administratie apart zijn gespecificeerd.

Bijzondere baten en lasten

De afzonderlijke posten zijn toegelicht onder de toelichting van de baten en lasten.

Belastingen

MNH is voor gesubsidieerde en uit fondsenwerving gefinancierde activiteiten op grond van de doelstelling vrijgesteld van BTW. Per 1 januari 2014 is de vrijstelling voor sociaal-culturele prestaties door de belastingdienst bij mondelinge mededeling van een medewerker van het ministerie van financiën ingetrokken. Hiervan is echter geen schriftelijke bevestiging ontvangen. Voor werken in opdracht en detacheringsactiviteiten is derhalve BTW van toepassing. de Milieufederatie is voor de vennootschapsbelasting niet belastingplichtig.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten				
BATEN				
			Verenigings-	
		Realisatie	begroting	Realisatie
		2024	2024	2023
		€	€	€
<u>Baten bijdragen particulieren</u>				
Donaties, giften en schenkingen		11.586	-	2.920
<u>Baten bijdragen organisaties/bedrijven</u>				
Contributies en donaties		13.049	5.000	30.200
<u>Baten verbonden organisaties zonder winstoogmerk</u>				
Stichting de Natuur en Milieufederaties		388.476	440.000	358.470
<u>Baten andere organisaties zonder winstoogmerk</u>				
TBO		53.560	40.000	36.760
Natuurmonumenten		10.000	10.000	11.250
Overige organisaties zonder winstoogmerk		443.610	320.000	288.177
Totaal		507.170	370.000	336.187
<u>Subsidies overheden en anderen</u>				
RVO, Provincie NH en overige overheden		343.632	300.000	75.492
		343.632	300.000	75.492
<u>Baten uit levering diensten</u>				
Diverse opdrachtgevers		152.135	313.927	273.321
<u>Overige baten en lasten</u>				
Rentebaten		1.609	-	-
Overige baten		-	-	1.673
Totaal		1.609	-	1.673
Totale baten		1.417.656	1.428.927	1.078.263

Toelichting baten

Bij de begroting 2024 is op het moment van opstelling van de begroting uitgegaan van een reëel scenario voor 2024. De werkelijke baten zijn € 11.271 achter gebleven bij dit scenario, terwijl de lasten € 27.129 lager zijn dan begroot.

Toelichting kosten beheer en administratie

De Provinciale Natuur en Milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van de kosten beheer en administratie een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in een apart overzicht m.b.t. de toelichting lastenverdeling.

Toelichting op de onderscheiden posten van de uitvoeringskosten				
BESTEDINGEN			Verenigings-	
		Realisatie	begroting	Realisatie
		2024	2024	2023
		€	€	€
<u>Uitvoeringskosten</u>				
Personeelskosten:				
Salarissen		534.284	571.410	556.332
Sociale lasten		82.760	85.132	88.780
Pensioenlasten		54.164	59.738	57.300
Ziekteverzuimverzekering		19.197	15.000	20.093
Uitkeringen ziekengeld		95.107-	-	14.835-
Bevordering deskundigheid		10.918	8.250	14.636
Ingehuurd personeel		113.469	10.000	-
Overige kosten personeel		22.726	6.850	7.190
		742.410	756.380	729.496
aantal fte in dienst (gemiddeld)		8,76		9,02
Huisvestingskosten:				
Huur- en schoonmaakkosten		15.219	14.784	14.386
Doorberekende onderhuur		2.220-	2.220-	2.220-
Belastingen en verzekeringen		601	750	564
Energiekosten		2.645	2.520	2.400
Overige huisvestingskosten		210	550	211
		16.455	16.384	15.341

Kantoorkosten:				
Kantoorbenodigdheden		2.437	6.000	3.230
Telefoon- en internetkosten		4.282	3.720	3.330
Porti- en vrachtkosten		26	-	8
Administratie-, advies- en accountantskosten		33.694	24.400	27.655
Vakliteratuur en abonnementen		186	2.900	134
Automatiseringskosten		13.667	14.400	11.699
Overige kantoorkosten		10.618	4.243	7.359
		64.910	55.663	53.415
Overige uitvoeringskosten:				
Bestuurskosten		3.446	2.000	1.763
Jaarverslag		-	1.500	1.500
Reis- en verblijfkosten		7.981	9.000	8.668
Overige uitvoeringskosten		3.159	14.600	2.345
		14.586	27.100	14.276
Afschrijvingen:				
Afschrijving inventaris		3.057	3.000	2.393
		3.057	3.000	2.393
Totaal uitvoeringskosten		841.418	858.527	814.921
Directe projectkosten		559.750	570.400	246.724
TOTALE LASTEN		1.401.168	1.428.927	1.061.645
		16.488	-	16.618

Toelichting op de onderscheiden posten van de Staat van Baten en Lasten met specificatie van administratie- en beheerskosten en kosten werving subsidies.											
LASTEN											
	Circulaire Economie	Duurzame Energie	Gezonde Leefomgeving	Luchtvaart	Wadden	Landbouw & Natuur	Acquisitie	Administratie- en beheerskosten	Realisatie 2024	Verenigingsbegroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Directe projectkosten	4.306	216.516	34.543	-	103.281	189.226	11.297	580	559.750	570.400	246.724
	4.306	216.516	34.543	-	103.281	189.226	11.297	580	559.750	570.400	246.724
<u>Uitvoeringskosten</u>											
Personeelskosten	37.762	114.300	55.618	7.962	44.796	138.295	22.247	321.430	742.410	756.380	729.496
Reis- en verblijfskosten	406	1.229	598	86	482	1.487	239	3.455	7.981	9.000	8.668
Huisvestingskosten	837	2.533	1.233	176	993	3.065	493	7.124	16.455	16.384	15.341
Automatiseringskosten	695	2.104	1.024	147	825	2.546	410	5.917	13.667	14.400	11.699
Documentatie en vakliteratuur	9	29	14	2	11	35	6	81	186	2.900	134
Kantoorkosten excl. drukwerk en automatiseringskosten	883	2.673	1.301	186	1.048	3.234	520	7.517	17.363	13.963	13.927
Administratie- en accountantskosten	1.714	5.187	2.524	361	2.033	6.276	1.010	14.588	33.694	24.400	27.655
Afschrijvingen	155	471	229	33	184	569	92	1.324	3.057	3.000	2.393
Bestuurs- en overige kosten	336	1.017	495	71	399	1.230	198	2.859	6.605	18.100	5.608
				-							
Totaal uitvoeringskosten	42.798	129.543	63.035	9.024	50.770	156.738	25.214	364.296	841.418	858.527	814.921
Totaal lasten	47.104	346.059	97.578	9.024	154.051	345.964	36.511	364.876	1.401.168	1.428.927	1.061.645
Verdeling lasten excl. Beheer- en administratiekosten	3,4%	24,7%	7,0%	0,6%	11,0%	24,7%	2,6%	26,0%	96,6%		
Verdeling subsidiewervings- en B&A-kosten	38.013	115.061	55.988	8.015	45.095	139.215			401.387		
Totaal lasten per doelstelling	85.117	461.120	153.566	17.040	199.146	485.179			1.401.168		
Verdeling lasten incl. Beheer- en administratiekosten	6,1%	32,9%	11,0%	1,2%	14,2%	34,6%	0,0%	0,0%	93,9%		
Toelichting:											
De gerealiseerde besteding aan de doelstelling is 70,5% van de in 2024 verworven middelen											
De wervingskosten waren 5,4% van de in 2024 verworven middelen											
De administratie en beheerskosten waren 25,7 % van de verworven middelen											

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie S.P. Akkerman

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Natuur en Milieufederatie Noord-Holland vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 355 punten met een maximaal jaarinkomen van € 109.879 (1 fte, 12 maanden, functiegroep F).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2024: € 101.444,- Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn bleven voor S.P. Akkerman met een bedrag van € 113.893,- binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 136.250,- De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Natuur en Milieufederatie Noord-Holland volgt bij haar beloningsbeleid de CAO- De Landschappen (onderdeel Raam-CAO Bos & Natuur) zonder deel te nemen aan de CAO.

Bezoldiging directie		
Naam	S.P. Akkerman	
Functie	Directeur-bestuurder	
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	
uren	37	
parttime percentage	100%	
periode	1/1-31/12	
Bezoldiging		
Jaarinkomen bruto	€	€
Loon/salaris	93.913	
Vakantiegeld	7.431	
Eindejaarsuitkering	-	
Belastbare onkostenvergoedingen	100	
Variabel jaarinkomen	-	
Totaal jaarinkomen		101.444
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.449	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		12.449
Totaal bezoldiging 2024		113.893
Bezoldiging 2023		
Periode: 1-1-2023 / 31-12-2023		
Omvang dienstverband in fte: 1		
Totaal bezoldiging 2023		111.611
Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.		
Bezoldiging Raad van Toezicht		
De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.		

WNT-verantwoording 2024 Natuur en Milieufederatie Noord-Holland

De WNT is van toepassing op Natuur en Milieufederatie Noord-Holland. Het voor Natuur en Milieufederatie Noord-Holland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2024

bedragen x € 1		S.P. Akkerman
Functiegegevens		Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2024		01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,00
Dienstbetrekking?		Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		101.444
Beloningen betaalbaar op termijn		12.449
Subtotaal		113.893
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum		233.000
-/ - Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen		N.v.t.
Bezoldiging		113.893
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.
Gegevens 2023		
bedragen x € 1		S.P. Akkerman
Functiegegevens		Directeur
Aanvang en eindfunctievervulling in 2023		01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,00
Dienstbetrekking?		Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		99.614
Beloningen betaalbaar op termijn		11.997
Subtotaal		111.611
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum		223.000
		0
Bezoldiging		111.611

1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R. Zonneveld-Birza	Voorzitter Raad van Toezicht tot 16-11-2024
J.S. de la Chambre	Voorzitter Raad van Toezicht vanaf 16-11-2024
K. Buskermolen	Lid Raad van Toezicht
A.L.W. ter Heijne	Lid Raad van Toezicht
K. Jurgens	Lid Raad van Toezicht
J. Schaaij	Lid Raad van Toezicht

Gegevens 2023

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R. Zonneveld-Birza	Voorzitter Bestuur
J.S. de la Chambre	Vice-voorzitter Bestuur
K. Buskermolen	Lid Bestuur
A.L.W. ter Heijne	Penningmeester Bestuur
K. Jurgens	Lid Bestuur
J. Schaaij	Lid Bestuur

De overige tabellen 1b, 1c, 1e, 1f, 1g, 2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2024 zijn niet van toepassing.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondertekening van de jaarrekening

Datum: 25 mei 2025



Jerôme de la Chambre
Voorzitter Raad van Toezicht



Sijas Akkerman
Directeur

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 26 mei 2025

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Vereniging Milieufederatie Noord-Holland te Zaandam

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024 van Vereniging Milieufederatie Noord-Holland te Zaandam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Milieufederatie Noord-Holland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Milieufederatie Noord-Holland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekking als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de in het jaarverslag opgenomen overige gegevens en bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Burgemeester Wulteweet 58 F: 0512 - 586 890
9203 KM Drachten E: info@dejongafm.nl
T: 0512 - 586 898 I: www.dejongafm.nl

Persoonlijke Professionals met Passie

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 26 mei 2025
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

Natuur en Milieufederatie Noord-Holland

Kleine Tocht 4A
1507 CB Zaandam

mnh@mnh.nl
www.mnh.nl

075-6351598

NL0047.93.638.B.01
KvK 40634265



Samen voor een groen, gezond
en leefbaar Noord-Holland

